

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ

УСПЕНСКИЙ РАЙОН

Практика «Убеженский Забег
«Дорогой предков»

4-10

ГОРОД-ГЕРОЙ НОВОРОССИЙСК

Практика «Бережливый
муниципалитет»

11-18

ГОРОД-КУРОРТ СОЧИ

Практика «Цифровой кабинет
руководителя»

19-26

КУРГАНИНСКИЙ РАЙОН

Практика «Курганинск туристический»

27-33

Содержание



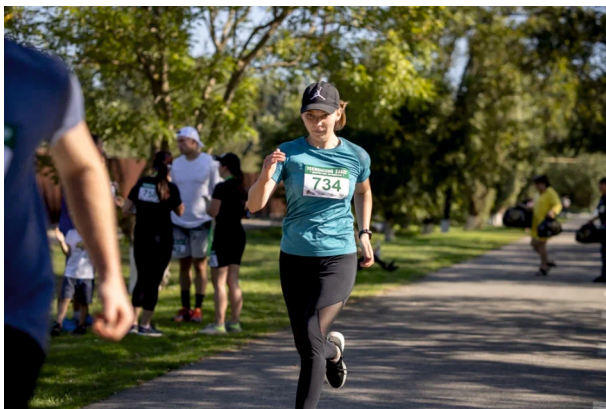
01

Убеженский Забег «Дорогой предков»

Автор практики:

глава администрации Убеженского сельского поселения Сергей Гайдук.

Цель практики: патриотическое воспитание и укрепление исторической идентичности, объединение жителей через спортивный забег по местам памяти уроженцев Успенского района.



Срок реализации: 1 октября 2022 года состоялся первый забег, приуроченный к 85-летию Краснодарского края, и теперь он проводится ежегодно.

Организаторы: администрация Убеженского сельского поселения Успенского района, а также профильные структуры муниципалитета – отделы по вопросам физической культуры, спорту и делам молодежи, казачье общество. Основными спонсорами выступили АО «Успенский сахарник», винодельня «Южная усадьба», магазины «Караван», «Живое мясо», «Натали», а также ООО «Управляющая компания Технопарк «АЭТЗ», генеральный директор ООО «ТКП «Эльза», а также индивидуальные предприниматели.

Описание практики: Убеженский Забег «Дорогой предков» – уникальный, спортивный и патриотический проект, запущенный в 2022 году в честь знаменательного юбилея – 85-летия Краснодарского края. Сегодня проект является лауреатом конкурса грантов Губернатора Кубани и удостоен признания на самом высоком российском уровне благодаря своей идейной направленности и высокому уровню организации.



Главная задача забега заключается в пробуждении исторической памяти и гордости за свою малую родину. Участники проходят специальный разработанный маршрут, включающий важнейшие исторические места станицы Убеженской, рассказывающие о мужестве и доблести кубанского казачества, стоящего на страже рубежей Отчизны.

Особенное звучание приобрел забег в последующие годы, когда его приурочили к памяти Андрея Васильевича Воробьева – героя, отдавшего жизнь, защищая мир и свободу в ходе СВО по освобождению Донбасса. Участниками забегов становились не только жители Успенского района, но и гости из различных уголков юга России, приезжающие почтить память героя и разделить дух единства и братства.

ДЛЯ УЧАСТИЯ В ЗАБЕГАХ НУЖНО:



Маршрут проекта разделен на три дистанции:



детская дистанция длиной 1 км. Специально адаптированная трасса для юных спортсменов, открывающая двери в удивительный мир спорта и традиций



дистанция длиной 7 км. Идеально подходит для любителей активного отдыха и начинающих атлетов, желающих испытать себя и насладиться красотой природы и историей родного края



дистанция длиной 14 км. Настоящее испытание духа и выносливости, рассчитанное на опытных спортсменов, готовых преодолеть сложный и насыщенный исторический маршрут

Стартуют участники в центре станицы, посещают «Старое кладбище», затем – Ставропольскую возвышенность (по «прыку» на «лавочку»), «Пик Памяти» – высшая точка станицы Убеженской, откуда открывается вид на Солёные озера. Также в маршруте значатся посещение Круглого Камня (от сарматов до Великой Отечественной войны), «Поляны воспоминаний» (экскурс в историю заселения станицы), Поклонного креста (история возрождения казачества), руин Михайло-Архангельского храма, управы, детского дома, памятника Гражданской войны.



Результаты реализации практики:



♦ в первом забеге приняли участие свыше 100 спортсменов из Успенского района, а также гости из Армавира, Краснодара, Ставрополя и Башкирии;

♦ к 2023 году событие приобрело межрегиональный статус, люди начали приезжать со всех уголков России;

♦ качественный скачок произошел в 2024 году. Организаторы внедрили трехуровневую систему дистанций, адаптированную для разных категорий, появилась детская дистанция. Общий максимум участников достиг 150 человек, однако уже в 2025 году планка была преодолена – в мероприятии приняли участие почти 200 бегунов.





**Геннадий Бахилин,
глава МО Успенский район:**

– Победа во Всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика» стала важным событием для Успенского района. Это признание – результат целенаправленной и системной работы по укреплению межнационального согласия, созданию атмосферы взаимоуважения и сотрудничества в нашем районе. Результат Убеженского сельского поселения – пример эффективного управления и активной коммуникации с жителями, который вдохновляет и другие муниципалитеты на продолжение этой важной работы. Данный успех является прочным фундаментом стабильности и развития Успенского района, подтверждая, что только совместными усилиями можно достичь значимых результатов в укреплении социальной гармонии и обеспечении благополучия всех наших уроженцев.



Администрация Убеженского сельского поселения

Почтовый адрес:

352476, Краснодарский край,
Успенский район, ст. Убеженская,
улица Кубанская, 25

Телефон:

+7 (86140) 6-36-30

E-mail:

uspensky@mo.krasnodar.ru

02

Практика «Бережливый
муниципалитет»**Авторы практики:**

первый заместитель главы города-героя Новороссийска Эльвира Кальченко, начальник управления экономического развития Карина Анищенко, начальник отдела по взаимодействию с финансовыми организациями управления экономического развития Татьяна Фоменко.

Цель практики: обобщить опыт и систематизировать внедрение инструментов бережливого производства в работу структурных, отраслевых (функциональных) и территориальных подразделений администрации с результатом повышения качества муниципальных услуг и эффективности бизнес- и управленческих процессов.

Срок реализации: проект реализуется с 2019 года по настоящее время.

Организаторы: управление экономического развития администрации МО город-герой Новороссийск совместно с администрациями внутригородских районов, управлением образования и структурными подразделениями.



Описание практики: «Бережливый муниципалитет» представляет собой систему организации работы городских органов и учреждений, направленную на упорядочение процессов, снижение затрат и повышение эффективности. Портфель программы насчитывает 103 проекта. Новороссийск является лидером края по их внедрению, охватывая муниципальные органы, образовательные учреждения, промышленные и сервисные предприятия.

Особое внимание уделяется информационной открытости – практика регулярно освещается в социальных сетях, на официальном сайте администрации и в печатных СМИ, а также для решения возникающих вопросов организуются обучающие семинары.



В 2020 году была проведена масштабная инвентаризация внедрения системы 5S в 55 структурных и функциональных подразделениях администрации. Это стало важным шагом на пути к внедрению единых стандартов организации рабочего пространства.

Значительное внимание уделено энергосбережению и сокращению потерь. К примеру, по итогам второй четверти 2023 года городские управления и учреждения снизили потребление электроэнергии с 23 670 до 18 195 кВт, а длительность внутренних рабочих процессов сократилась в среднем на 37 минут.

Одним из ключевых направлений стала работа с образовательными учреждениями.



В 2020 году стартовал ежегодный муниципальный конкурс «Лучшие практики внедрения бережливых технологий в образовательных организациях г. Новороссийска (Бережливая школа)», целью которого стало выявление и тиражирование лучших решений в сфере образования.

В 2024 году завершены 19 значимых инициатив по улучшению процессов, в частности – в школах, на транспорте, а также в благоустройстве городской среды.



В декабре 2024 года на базе Новороссийского колледжа строительства и экономики были открыты 7 фабрик, где студенты приобретают практические навыки производства. В 2025 году колледж получил статус «Бережливого колледжа» на региональном уровне и вступил в Лигу бережливых профессиональных образовательных организаций Российской Федерации. Благодаря этому в рамках профессионального роста персонала был запущен курс повышения квалификации с расчетом на 36 часов.

Внедрение инструментов бережливого управления также осуществляется при поддержке Регионального центра компетенций Краснодарского края.

С 2023 года десять организаций и учреждений города успешно внедрили у себя эти элементы. Особенно показательными стали изменения на винодельне «Мысхако», где за счет реорганизации процессов время производства вина методом акратофорного брожения сократилось на 15,3%, объем выпуска увеличился на 15,2%, а складские запасы снизились на 14,2%.

В 2025 году к проекту также присоединились винодельни «Тристория», «Шато Пион» и гостиница «Новороссийск». Планируется привлечение к программе предприятия МУП «Водоканал», что позволит оптимизировать процессы в системе жилищно-коммунального хозяйства.



В 3 квартале в планах привлечь к участию МУП «Водоканал» с целью оптимизации процессов в сфере ЖКХ.



**Андрей Кравченко,
глава МО город-герой
Новороссийск:**

– Город-герой Новороссийск уверенно держит курс на повышение эффективности как в работе структурных подразделений администрации, так и других учреждений, и промышленных площадок.

В рамках федерального проекта «Производительность труда» 21 предприятие осваивает принципы бережливого производства, а еще десять организаций принимают участие в региональной программе «Бережливый регион», внедряя современные технологии.

Реализация этих мер оказывает всестороннее благотворное влияние – не только на отдельные предприятия, но и на экономическую динамику города и региона в целом. Рост производительности способствует укреплению муниципалитета в целом, а также частично компенсирует дефицит кадров за счет повышения эффективности распределения функций и повышения конкурентоспособности рабочих мест.



Администрация МО город-герой Новороссийск

Почтовый адрес:

353900, Краснодарский край,
г. Новороссийск, ул. Советов, 18

Телефоны:

+7 (86176) 4-60-77,

+7 (86176) 1-23-06

E-mail:

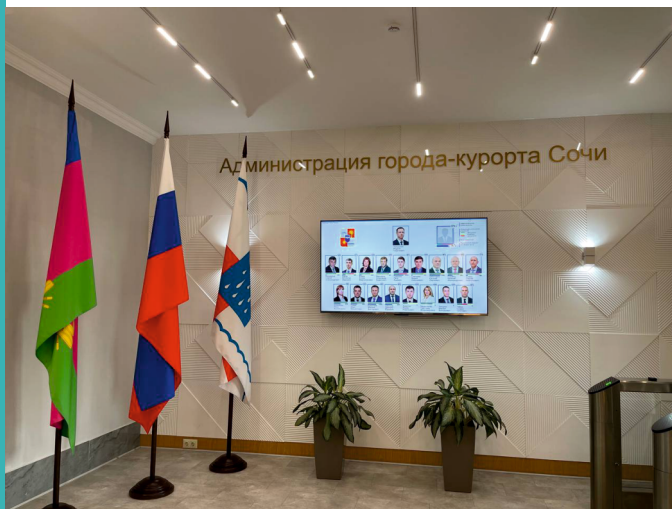
noveconom@mail.ru

03

Практика «Цифровой кабинет руководителя»

Автор практики:

начальник управления информатизации и связи администрации МО город-курорт Сочи Краснодарского края Нонна Харитонович.



Цель практики: повышение эффективности муниципального управления через автоматизацию процесса сбора, анализа и визуализации данных. Практика позволяет объединять разрозненные данные, вести мониторинг задач, контролировать исполнение, анализировать ключевые показатели эффективности, моделировать сценарии и корректировать управление в реальном времени.

Срок реализации: проект стартовал в 2024 году.

Организаторы: администрация МО город-курорт Сочи при поддержке министерства цифрового развития Краснодарского края. В разработке участвовали профильные департаменты мэрии (аналитики, ИТ-специалисты, отделы управления проектами), а также сторонние разработчики программного обеспечения и специалисты по внедрению цифровых платформ.

Описание практики: «Цифровой кабинет руководителя» – это инновационная платформа, которая собирает сведения из различных источников в реальном времени: системы здравоохранения, образования, жилищно-коммунального хозяйства, транспорта, экономики и других областей.



Площадка представляет собой визуальную панель управления (дашборд) с аналитическими инструментами и модулями, позволяющими руководству города принимать обоснованные решения на основе достоверной и актуальной информации.

В ЦКР внедрены следующие панели:

1

♦ информационная панель «Инциденты» обеспечивает всесторонний просмотр текущей ситуации и аналитическую оценку качества и скорости реагирования ответственных исполнителей, кластерный анализ объектов городского хозяйства и инфраструктуры, вопросов, проблем и предложений жителей, а также элементов системы муниципального управления. Для этого используются методы нейросетевого анализа (включая самоорганизующиеся карты Кохонена, где отображается количество инцидентов по состоянию на текущую дату и нарастающим итогом с начала года с разбивкой по ответственным подразделениям). Легко выявляются нерешенные обращения с возможностью перехода к детализированной VIP-панели для выбранной группы, где анализируется соотношение статусов – исполненных, без ответов и в работе. Визуализация дополняется территориальной аналитикой в разрезе районов, улиц, конкретных адресов и значимых объектов муниципалитета

♦ информационная панель «Управление проектами» обеспечивает аналитический мониторинг выполнения мероприятий, программ и национальных проектов, ведение объективного контроля строительных объектов и формирование «Паспортов проектов» с оценкой компетенций и ресурсного обеспечения. Решение позволяет производить комплексный анализ состояния проекта в различных разрезах: при выборе проекта из реестра автоматически перенастраиваются витражи VIP-панели, доступен интерактивный анализ этапов и статусов («План», «Факт», «Не выполнено», «Перевыполнение», «В работе») с инфографикой и цветовой индикацией, формируется перечень проблемных позиций с указанием ответственных, сроков и отклонений, а также представляется визуальная аналитика динамики количества мероприятий

2

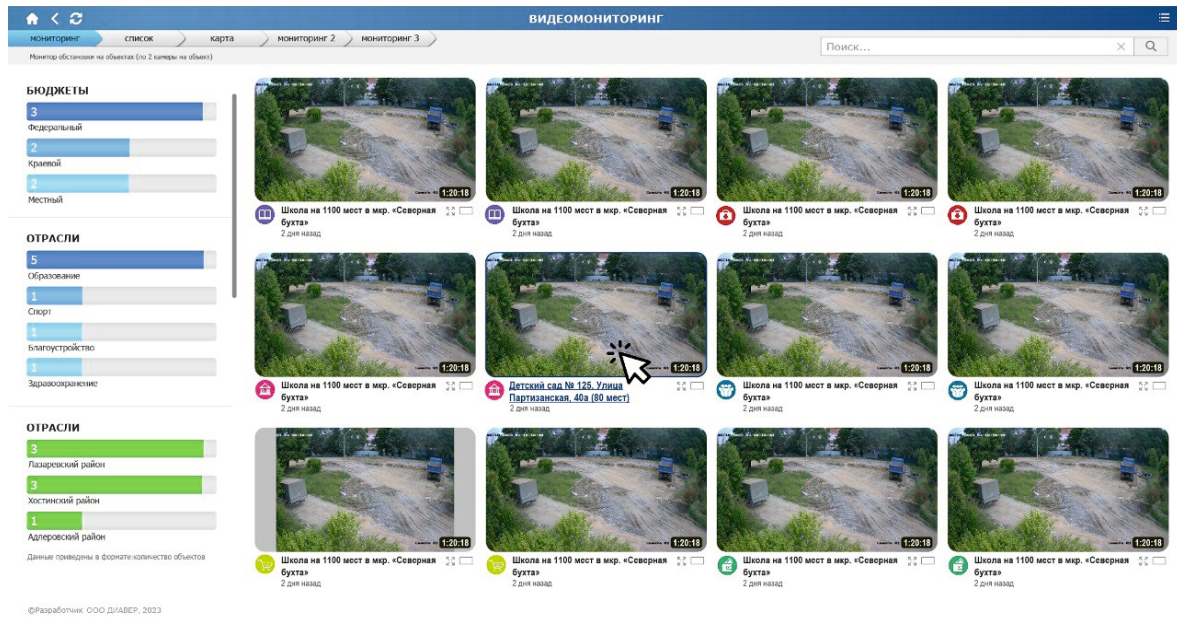
3

♦ информационная панель «Ключевые показатели эффективности» обеспечивает комплексную оценку эффективности деятельности муниципальных служащих на основе показателей, индикаторов, рейтингов и расчетных коэффициентов. Собранные данные используются для принятия кадровых и управленческих решений, в том числе по премированию, и дают возможность оперативно реагировать на отклонения от целевых индикаторов

Система обеспечивает интеграцию с существующими государственными и муниципальными информационными ресурсами, включая ГИС ЖКХ, ЕМИАС, 112, платформу «Госуслуги», региональные реестры и базы данных.

Для поиска «узких мест» в городской инфраструктуре применяется интеллектуальная гибридная аналитика на основе визуальной, территориальной и календарной информации.





Ведется объективный контроль хода строительных проектов с помощью системы видеомониторинга, базирующейся на реестре видеокамер и схем/планов строительных площадок, импортируемых из функционального блока автоматизации управления проектами, сопрягая со сведениями о состоянии проектов (объем финансирования), реализуемых в рамках национальных проектов/региональных/городских, готовности этапов и достижении контрольных точек проектов с цветовым акцентированием их готовности и указанием персонифицированной ответственности исполнителей.

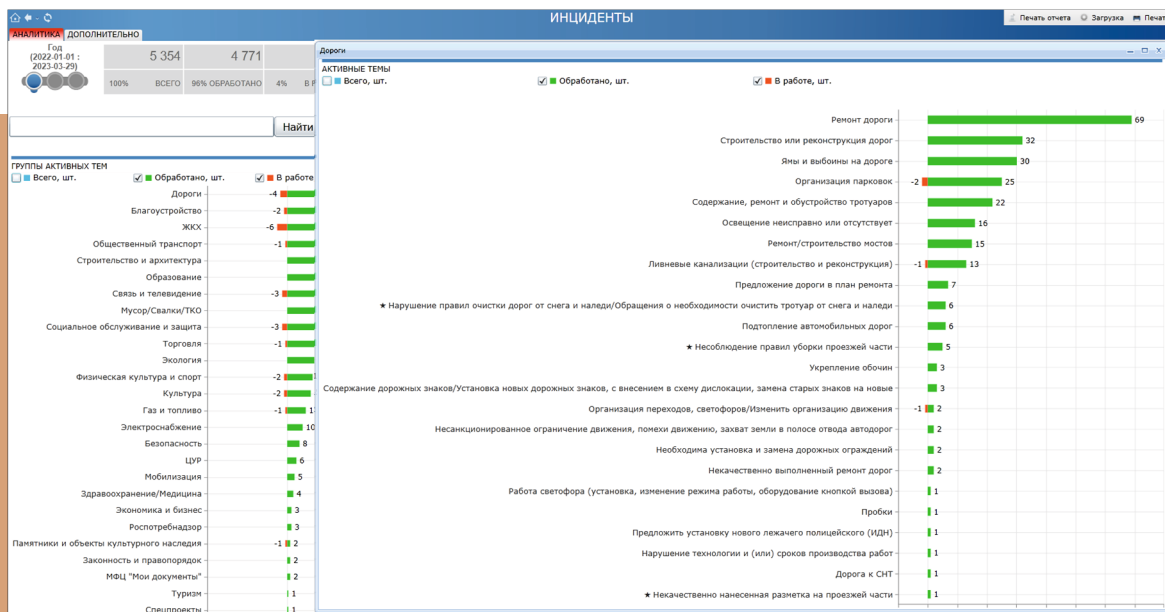
Результаты:

- ✦ сокращение времени на подготовку аналитических справок и отчетов более чем на 60%;
- ✦ повышение прозрачности управленческих процессов, благодаря доступу к объективным и актуальным данным в режиме реального времени;

✦ увеличение оперативности реагирования на критические ситуации, включая ЧС, коммунальные аварии, транспортные заторы;

✦ оптимизация планирования – более эффективное распределение бюджетных и кадровых ресурсов;

✦ улучшение взаимодействия с гражданами – систематизация жалоб и предложений, ускоренное принятие решений на их основе.





**Андрей Прошунин,
глава МО город-курорт Сочи:**

– Внедрение цифрового кабинета руководителя в администрации представляет собой стратегический шаг по повышению эффективности управления, оптимизации процессов принятия решений и улучшению взаимодействия между различными уровнями власти. Этот проект позволяет руководителям оперативно получать доступ к актуальной информации, анализировать данные и быстро реагировать на изменения ситуации. А также способствует ускорению обработки запросов граждан, улучшению качества предоставляемых услуг и укреплению доверия населения к органам власти.

Исходя из этого, внедрение такого инструмента является важным элементом модернизации муниципального управления и повышения его прозрачности и открытости.



Администрация МО город-курорт Сочи

Почтовый адрес:

354000, Краснодарский край,
г. Сочи, ул. Советская, 26

Телефоны:

+7 (86226) 4-58-00,
+7 (86226) 4-20-37

E-mail:

gorod@sochiadm.ru

04

Практика «Курганинск туристический»

Авторы практики:

глава Курганинского района Андрей Ворушилин, первый заместитель главы, инвестиционный уполномоченный Светлана Мезрина, глава Курганинского городского поселения Василий Руденко.



Цель практики: сделать Курганинский район привлекательным для туристов, что в перспективе положительно повлияет на экономику муниципалитета и региона в целом.

Срок реализации: проект рассчитан на период до 2030 года.

Организатор: администрация МО Курганинского района.



Описание практики: реализация приоритетных инвестиционных и «поддерживающих» проектов в области развития индустрии гостеприимства. Первые направлены на увеличение регионального турпотока и создание новых рабочих мест в сфере гостеприимства, вторые – на улучшение качества городской среды, что позволит обеспечить гостям комфортные условия для отдыха и досуга.

Муниципалитет активно участвует в национальном проекте «Инфраструктура для жизни», региональном проекте «Формирование комфортной городской среды», различных конкурсах и программах, позволяющих привлекать средства на благоустройство территорий. Особенно эффективна синхронизация идей, благодаря которой финансирование осуществляется сразу из нескольких источников. Пример – городской пляж «Две зари».

Для посетителей данной зоны отдыха предусмотрено и создано более 100 гектаров для прогулок и досуга, пляж первой категории, детские, игровые, спортивные и тематические площадки.

Развивается инфраструктура, на высоком уровне – доступность для инвалидов и маломобильных граждан, есть охрана, ведется круглосуточное видеонаблюдение. На территории торговые точки и кафе. Созданы новые рабочие места.



«Две зари» – это центр притяжения для жителей и гостей города в любое время года. Здесь проходят выставки художников и мастеров прикладного творчества, а музыкальный форум собирает гостей из Беларуси и Ростова-на-Дону, Ставрополя, а также Краснодара, Тимашевска, Лабинска, других городов и районов Кубани.

**За последний год
посещаемость
территории
увеличилась более
чем в 5 раз и
составила**

53800 человек
за 9 месяцев.



«Две зари» – живописная, но не единственная интересная для туристов территория. Не менее востребованными обещают стать благоустроенные общественные пространства в центральной части города Курганинска – парк «Солнечный остров», парк-кафе «Островок», «Парк Историй», сквер 75-летия Победы, улица Матросова, центральная площадь имени Клары Лучко. Для православных точкой притяжения станет храм Вознесения Господня.





**Андрей Ворушин,
глава МО Курганинский район:**

– У нашего муниципалитета огромный туристический потенциал. Мы активно развиваем событийный туризм. Ведь Курганинск – родина кинофильма «Кубанские казаки».

И краевые фестивали «Казачьи зори над Лабой», джазовой музыки «LaBaJazz» привлекают гостей из других регионов и муниципальных образований Краснодарского края. Провели мы и «ГАСТРО-СКИФ-ФЕСТ» – первый шаг в реализации амбициозного проекта «История великой степи – от скифов до казаков». Основная задача сегодня – создавать безопасные и комфортные условия для путешествий, и к 2030 году выполнить поручение Президента по увеличению вклада внутреннего туризма в экономику страны.



Администрация МО Курганинский район

Почтовый адрес:

352430, Краснодарский край,
г. Курганинск, ул. Ленина, 27

Телефон:

+7 (86147) 2-16-03

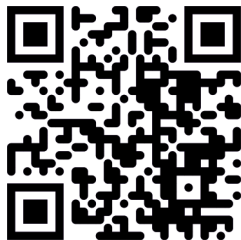
E-mail:

orgotdel-kurg@mail.ru

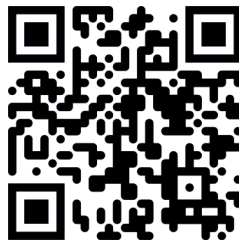


АССОЦИАЦИЯ «СОВЕТ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ»

ВКонтакте



Сайт



Макс

