МСК
МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ КУБАНИ
Общественно-политический журнал
октябрь 2026



**Нина НАДЮК,**
главный редактор

# Слово редактора

Дорогие друзья!

Осенняя погода радует жителей и гостей Кубани теплыми днями. И если в каких-то регионах уже появились первые предвестники зимы или даже выпал снег, то мы еще с удовольствием наслаждаемся бабьим летом.

Краснодарский край все чаще становится площадкой для масштабных событий. В октябре в Геленджике завершился III Международный форум «БИОПРОМ: промышленность и технологии для человека». О достижениях и перспективах отрасли читайте в материале «Кубань – центр биотехнологий».

Проект «Герои Кубани» сегодня весьма востребован и актуален. Бойцы, возвращаясь с фронта, благодаря краевой программе находят поддержку со стороны руководства региона. Их жизненный путь приобретает новый смысл. О том, как меняется судьба наших солдат, мы рассказываем в статье «Герои Кубани». От фронта до кабинета».

Наша редакция продолжает знакомить читателей со знаковыми местами и событиями края. Из материала «Камера, мотор, Кубань!» вы узнаете о самых интересных моментах, связанных с кинематографом. Многие из вас, читая статью, с удовольствием прокрутят в памяти сюжеты из фильмов «Кубанские казаки», «Стряпуха», «Бриллиантовая рука» и других.

Желаем всем приятного прочтения!

## Редакционная коллегия журнала МСК

**Топалов**
*Александр Александрович,*
заместитель губернатора Краснодарского края

**Дорошев**
*Андрей Александрович,*
председатель комитета по вопросам местного самоуправления, административно-территориального устройства и социально-экономического развития территорий Законодательного Собрания Краснодарского края

**Перепелин**
*Анатолий Александрович,*
председатель Правления, глава МО Тихорецкий район

**Синяговский**
*Роман Иванович,*
член Правления, глава МО Славянский район

**Гайнюченко**
*Станислав Александрович,*
член Правления, глава МО Усть-Лабинский район

**Склярова**
*Лариса Арсентьевна,*
член Правления, глава Новопавловского сельского поселения МО Белоглинский район

**Надюк**
*Нина Владимировна,*
главный редактор

НАШЕ ИЗДАНИЕ ПРЕДСТАВЛЕНО В СИСТЕМЕ
www.reklama-online.ru
КОМПАНИЯ РЕКЛАМА ОНЛАЙН АГЕНТСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА



6

## Страны СНГ. Кооперация интересов

В Национальной туристической зоне Туркменистана «Аваза» состоялось заседание Совета глав государств – участников СНГ: в этом году отмечается 35-летие образования Содружества. В мероприятии принял участие президент России Владимир Путин

## Новые возможности



24

В Краснодарском крае подвели итоги регионального этапа конкурса «Росмолодежь.Гранты». Поддержку получили проекты 14 жителей Кубани. Общая сумма привлеченных средств превысила 4,8 млн рублей. Презентация инициатив и награждение прошли на ежегодном региональном молодежном форуме «Юфорум», который состоялся в пос. Джубга




32

# «Герои Кубани». От фронта до кабинета

В министерствах, ведомствах и районных администрациях региона становится все больше сотрудников с уникальным жизненным опытом. Все они – участники специальной военной операции, которые меняют камуфляж на деловые костюмы не просто ради мирной жизни, а для того, чтобы взять ответственность за развитие своей малой родины. Этот кадровый маневр стал возможен благодаря масштабному проекту «Герои Кубани»

# Камера, мотор, Кубань!

Многие известные фильмы и сериалы были сняты на земле Кубани. Наш регион славится своими живописными пейзажами, разнообразием природных достопримечательностей и уникальной архитектурой. Здесь каждый уголок будто специально создан для съемок картин разных жанров – исторических, военных, мелодрам



42

## МСК СОДЕРЖАНИЕ

Федерация
Н. Надюк
**Страны СНГ. Кооперация интересов** ..... 6

Регион
**Кубань – центр биотехнологий** ..... 12

События
**«ИННОПРОМ». Опыт Кубани** ..... 18
**Новые возможности** ..... 22
**«Кубанская ярмарка». Высшее качество** ..... 26

Тема номера
Л. Николаева
**«Герои Кубани». От фронта до кабинета** ..... 32

Кубанский парламент
**ЗСК: новый парламентский год** ..... 38

История
О. Триандофилова
**Камера, мотор, Кубань!** ..... 42

Главам о главном
**Юридическая азбука** ..... 50

Творчество
О. Триандофилова



54

# Золотые руки

Краснодарок Ирину Богданову и Викторию Денисову объединяет одна вещь: они никогда не учились на художника. Обе получили профессии, совершенно далекие от творческих, – экономиста-бухгалтера и юриста. Но в какой-то момент жизнь все равно привела их в искусство, причем путь каждой получился очень неожиданным. Истории наших героинь – пример того, как человек может изменить траекторию своей судьбы и воплотить заветную мечту

# Страны СНГ. Кооперация интересов



**В Национальной туристической зоне Туркменистана «Аваза» состоялось заседание Совета глав государств – участников СНГ: в этом году отмечается 35-летие образования Содружества**

Текст: **Нина Надюк**


ПУТИН
ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ

Саммит СНГ открылся встречей в узком составе. В ней приняли участие президент России Владимир Путин, президент Азербайджана Ильхам Алиев, премьер-министр Армении Никол Пашинян, президент Белоруссии Александр Лукашенко, президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев, президент Киргизии Садыр Жапаров, президент Таджикистана Эмомали Рахмон, президент Туркменистана Сердар Бердымухамедов, президент Узбекистана Шавкат Мирзиеев и генеральный секретарь СНГ Сергей Лебедев.

В состав российской делегации вошли министр иностранных дел Сергей Лавров, заместитель председателя Правительства, национальный координатор России по делам СНГ Алексей Оверчук, заместитель руководителя Администрации Президента Максим Орешкин, заместитель руководителя Администрации Президента – пресс-секретарь Президента Дмитрий Песков, помощник Президента Юрий Ушаков.

Мероприятие открыл президент Туркменистана Сердар Бердымухамедов.

– Заседание Совета глав государств СНГ – это ключевое событие года в деятельности объединения. Должен сказать, что Туркменистан со всей ответственностью подошел к своей работе в качестве председателя Содружества Независимых Государств. Мы постарались обеспечить своевременное проведение всех предусмотренных уставом мероприятий, а также других встреч в контексте текущей совместной работы. Отличительная особенность нынешнего заседания в том, что оно проходит в знаменательный период – 35-ю годовщину образования СНГ.

Это важная, я бы сказал, этапная дата. И сегодня, подводя некоторые итоги проделанного пути, думаю, можно ответственно утверждать: Содружество Независимых Государств прошло его достойно. Несмотря на объективные трудности нам удалось сохранить фундамент сотрудничества, обеспечить его уважительный и взаимовыгодный характер, – подчеркнул лидер принимающей стороны.

Сердар Бердымухамедов отметил, что Туркменистан уделяет особое внимание транспортному сегменту, созданию условий для полноценного раскрытия имеющегося у государств Содружества логистического и инфраструктурного потенциала.

> С 1 января следующего года эстафета председательства в СНГ перейдет к Узбекистану. Поэтому хотел бы заверить что узбекистанские друзья могут рассчитывать на всяческое содействие со стороны России в той части, в которой потребуется






В этой связи он предложил участникам встречи объявить 2029-й Годом транспортной связанности СНГ.

– Для этого у нас есть хорошая правовая основа в виде резолюции «Сотрудничество между Организацией Объединенных Наций и Содружеством Независимых Государств», принятой Генеральной Ассамблеей 26 августа 2025 года, – заявил президент Туркменистана. – Важнейшим звеном транспортной связанности является Каспийский регион. Очевидно, что восточно-каспийский и западно-каспийский транспортные коридоры «Север – Юг» имеют жизненно важное значение. Особенно на фоне известных событий в сопредельных с СНГ странах и регионах.

Президент России Владимир Путин, выступая перед участниками заседания, отметил, что за три с половиной десятилетия Содружество прошло по-настоящему большой путь, утвердилось в качестве авторитетного регионального интеграционного объединения.

– Одной из приоритетных сфер нашего взаимодействия была и остается экономика. Страны СНГ поддерживают тесную кооперацию в торговле, инвестициях, высоких технологиях. Конечно, хотелось бы в этой сфере двигаться еще быстрее, еще эффективнее работать. Это, безусловно, так. Примечательно, что по итогам 2025 года товарооборот России с партнерами по СНГ превысил планку в 110 млрд долларов, а за первую половину текущего года прибавил еще 12%, – рассказал лидер страны.

Он подчеркнул, что ряд новых полезных решений по тематике уголовной юстиции, предотвращению киберпреступлений, охране границ внесен на рассмотрение нынешнего саммита и поддерживается российской стороной.

Важной составляющей партнерства в СНГ являются гуманитарные связи. Весьма интенсивный характер носят обмены в науке и образовании, культуре и туризме, здравоохранении и защите окружающей среды, спорте, молодежной политике.

– Мощной объединяющей силой на всем обширном пространстве Содружества является русский язык. В этом году был дан старт деятельности международной организации по русскому языку. В Москве прошло первое ее министерское заседание, на котором определены основные направления работы

Мощной объединяющей силой на всем обширном пространстве Содружества является русский язык. В этом году был дан старт деятельности международной организации по русскому языку. В Москве прошло первое ее министерское заседание

по сохранению общего русскоязычного культурно-гуманитарного наследия, по популяризации и продвижению русского языка в мире, – отметил Владимир Путин. – Пользуясь случаем, хотел бы еще раз выразить признательность Касым-Жомарту Кемелевичу Токаеву, президенту Казахстана, который, собственно, и предложил учредить столь полезную, на мой взгляд, структуру, и, конечно, всем вам, уважаемые друзья и коллеги, всем участникам СНГ, которые эту инициативу поддержали.

Президент России акцентировал внимание на том, насколько значимы совместные усилия стран Содружества по защите общей истории и недопущению ее фальсификации.

– Молодежь должна, безусловно, знать правду о достижениях наших народов во времена Советского Союза, о героических подвигах наших отцов, дедов в годы Великой Отечественной войны, – сказал глава государства.

Он также поддержал инициативу президента Туркменистана объявить 2029-й Годом транспорта.

– И в завершение хочу поблагодарить Сердара Гурбангулыевича Бердымухамедова и всех туркменистанских друзей за конструктивный, деятельный подход к выполнению председательских функций в Содружестве в текущем году и, конечно, за организацию нашей работы. Как уже говорилось, мы сегодня примем решение о том, что с 1 января следующего года эстафета председательства в СНГ перейдет к Узбекистану. Поэтому хотел бы пожелать Шавкату Мирзиееву успехов в этой важной миссии и заверить вас, уважаемый Шавкат Миромонович, что узбекистанские друзья могут рассчитывать

По итогам 2025 года товарооборот России превысил планку в **110** млрд долларов, а за первую половину текущего года прибавил еще **12** %



на всяческое содействие со стороны России в той части, в которой потребуется.

И конечно, по доброй традиции, дорогие друзья, я хочу вас всех пригласить приехать в Петербург 21 декабря. Мы обычно собираемся на дружескую встречу лидеров СНГ в преддверии Нового года и в неформальной обстановке можем поговорить по всем текущим и перспективным вопросам. И безусловно, хотел бы вас сердечно поблагодарить за ваши дружеские теплые поздравления в связи с новым годом – извините, с моим новым годом, с днем рождения. И мы делаем это традиционно в отношении каждого из нас. Мне кажется, что это тоже добрая традиция, – заключил Владимир Путин.





**В культурно-деловом центре «Геленджик Арена» завершился III Международный форум «БИОПРОМ: промышленность и технологии для человека». В мероприятии принял участие губернатор региона Вениамин Кондратьев**






# Кубань – центр БИО-технологий

Текст: **Ольга Триандофилова**

**3**

а два дня форум посетили более 36 тыс. человек. Выставочная экспозиция площадью 7000 кв. м собрала 110 компаний и организаций. Главной темой стала «Экосистема высокого качества жизни», а концепция звучала как «Био. Техно. Логично», отражая путь от научной идеи до ее практического воплощения.

Деловая часть форума насчитывала порядка 40 мероприятий по пяти ключевым трекам: биоэкономика, биотехмед, иннофуд, косметик компонент и экобио. Участники обсуждали доступ радиофармпрепаратов к практическому здравоохранению, развитие фармацевтики в рамках стратегии «Фарма–2030», биотопливо для авиации и морского транспорта, а также создание инфраструктуры для вывода биотехнологий из лабораторий на рынок.

Отдельным блоком стала питч-сессия: участники «Аллеи стартапов» представили свои разработки и получили возможность обсудить проекты с венчурными фондами и индустриальными компаниями.

Гулькевичский крахмальный завод (ООО «Рустарк») запустил первое в России производство мальтодекстрина – пищевой добавки, которую до этого импортировали из Китая и Европы. Сегодня предприятие экспортирует до **1000** тонн мальтодекстрина в месяц

## Основные приоритеты

Центральным событием первого дня стала главная стратегическая сессия, посвященная экосистеме высокого качества жизни.

На ней выступили первый заместитель председателя Правительства России Денис Мантуров, помощник Президента РФ Андрей Фурсенко, министр промышленности и торговли страны Антон Алиханов, министр сельского хозяйства РФ Оксана Лут, президент Российской академии наук Геннадий Красников, президент НИЦ «Курчатовский институт» Михаил Ковальчук.

Денис Мантуров зачитал приветственное слово Президента России, в котором Владимир Путин отметил значимость биоиндустрии и передовых технологий для медицины, сельского хозяйства и продовольственной безопасности страны в целом.

## Инновации и достижения

На выставочной экспозиции Краснодарского края были представлены передовые разработки, получившие высокую оценку первого вице-премьера РФ Дениса Мантурова.



В их числе – регенерирующий гель для кожи. Это уникальный препарат, разработанный выпускницей программы «Бизнес молодых» Анастасией Вдовиной совместно с биотехнологами анапского технополиса «ЭРА». Препарат уже применяется для реабилитации участников СВО и доказал свою эффективность.

– За пять лет объем отгрузки лекарств и медицинских изделий на Кубани утроился – с 1,5 млрд рублей в 2020 году до почти 7,5 млрд по итогам 2025-го. Ежегодные инвестиции в отрасль выросли с 300 млн до 2,5 млрд рублей, – сказал губернатор Вениамин Кондратьев.

Регенерирующий гель – показательный пример такой поддержки. Масштабирование подобного производства на гражданский медицинский рынок – это не только социальный эффект, но и выход в нишу ранозаживляющих препаратов, где отечественный рынок преимущественно зависит от импорта.

Краснодарский край – лидер российского АПК, и биотехнологии здесь работают на увеличение добавленной стоимости уже произведенного сырья. Так, Гулькевичский крахмальный завод (ООО «Рустарк») запустил первое в России производство мальтодекстрина – пищевой добавки, которую до этого импортировали из Китая и Европы. Сегодня предприятие перерабатывает более 200 тыс. тонн зерна в год и экспортирует до 1000 тонн мальтодекстрина в месяц. Продукт востребован в детском питании, пищевой промышленности, фармацевтике. Раньше вся цепочка – от сырья до готового продукта – проходила за рубежом, теперь она локализована в одном регионе. Также на Кубани построен единственный в стране завод по переработке рисовой шелухи в диоксид кремния. Компонент используется в фармацевтике, пищевой промышленности, производстве резины и пластмасс. Это пример циркулярной экономики: отходы одного производства становятся сырьем для другого.





Еще пример – яблочная клетчатка. Кубанские предприятия уже выпускают ее из местных яблок – она продается на маркетплейсах и в ритейле. Краснодарское предприятие «Фитоэндемика» презентовало на «БИОПРОМе» низкотемпературные вакуумные технологии для контрактного производства растительных экстрактов, которые применяются в косметологии, пищевой промышленности и БАДах.

Ну а сочинский проект по выращиванию бананов, папайи, питахайи и маракуйи в «умных» теплицах – это не просто экзотический эксперимент. В 2026 году получен первый урожай бананов – 150 кг. До конца года планируют собрать не менее 500. Содержание магния в сочинских бананах почти вдвое превышает импортные образцы, а дозревание происходит на ветке, а не в рефрижераторе. Экономика проекта такова: стоимость 1 га «умных» теплиц стартует от 150 млн рублей, с полной оснасткой – до 250 млн.

Сочинский проект по выращиванию бананов, папайи, питахайи и маракуйи в «умных» теплицах – это не просто экзотический эксперимент. В 2026 году получен первый урожай бананов – **150** кг

Рентабельность наступает при закладке от 1 га, а настоящая экономика работает при масштабах от пяти. Пока проект экспериментальный – первые партии бананов продают прямо на территории тепличного комплекса. Лист ожидания уже сформировался на папайю. Направление импортозамещения тропических фруктов, которые Россия преимущественно завозит из Эквадора и Латинской Америки, имеет потенциал. Общая площадь экзотических насаждений в Сочи – 63 га, план к 2035 году – 4 тыс. га.

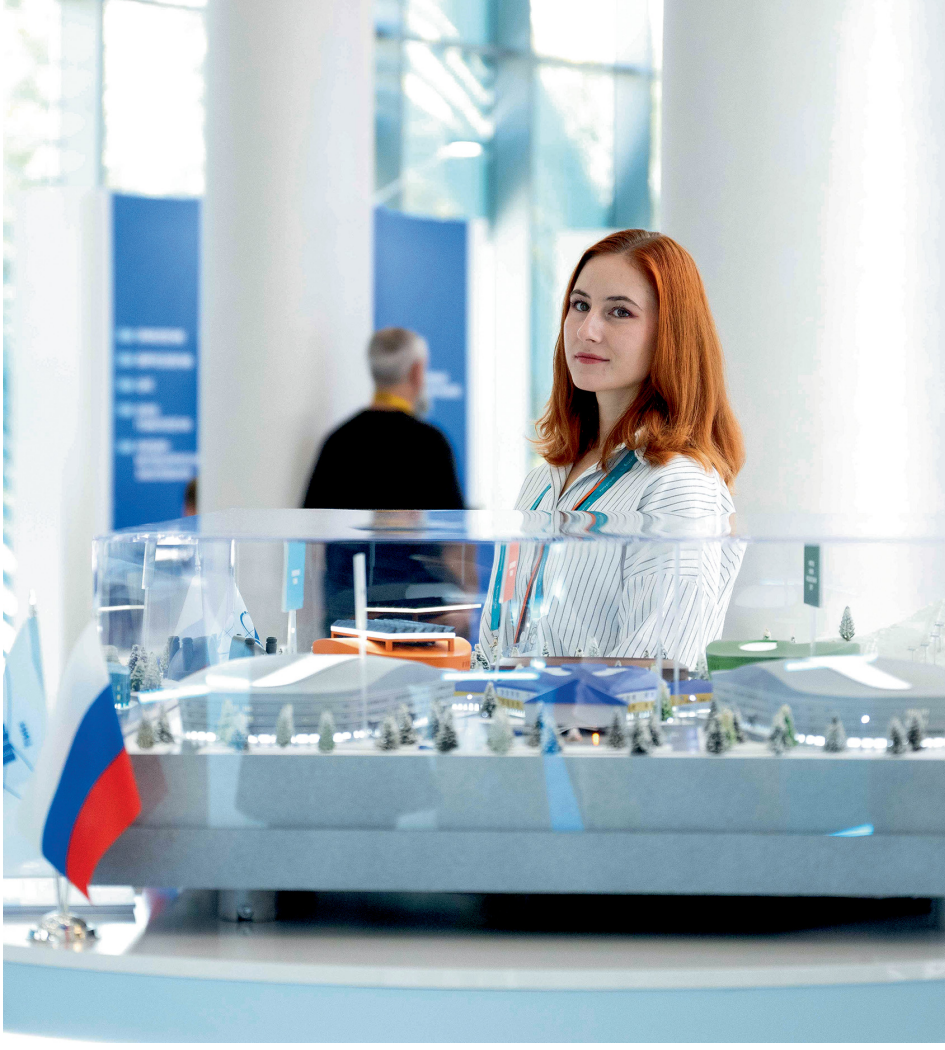
На стенде Краснодарского края также демонстрировали разработки, созданные при поддержке Кубанского научного фонда и краевого Фонда развития инноваций. Это электромотоцикл, удобрения, системы дезинфекции, прибор для визуализации глазного дна на основе искусственного интеллекта и др. Команда молодых ученых КубГУ представила бионический протез верхних конечностей. Изобретение нацелено на замещение импортных аналогов стоимостью от 300 тыс. рублей. По статистике, в стране



около 200 тыс. человек нуждаются в таком протезировании. Если проект выйдет на серийное производство, произойдет замещение импорта в сегменте, где российская доля сейчас минимальна.

## Институциональная поддержка

Важно отметить, что Кубанский научный фонд, Фонд развития инноваций, программа «Бизнес молодых», технополис «ЭРА» – инструменты, которые помогают пройти путь между разработкой и серийным продуктом. Знак качества «Сделано на Кубани» присвоен 3717 товарам 452 производителей и дает доступ к льготным займам (от 2%), бесплатному участию в выставках и закупочным сессиям. Добавим, что ВРП края – 6,4 трлн рублей, цель – 11 трлн к 2036 году. Биотехнологии названы министерством экономики «авангардом роста». Российский рынок данных технологий – около 450 млрд рублей, нацпроект «Технологическое обеспечение биоэкономики» предполагает его рост до 1 трлн к 2036 году. Инвестиции только в четыре агробиотехпроекта края превышают 7,3 млрд рублей.






## Соглашения и итоги

Форум стал площадкой для заключения ряда важных для региона договоренностей. Ключевым событием стало подписание трехстороннего соглашения между Минпромторгом России, администрацией Краснодарского края и компанией «Формика Ивент» о проведении на Кубани форума «БИОПРОМ» на постоянной основе.

Газпромбанк и Кубанский научный фонд заключили соглашение о сотрудничестве для совместного поиска, поддержки и продвижения высокотехнологичных проектов и научных разработок. В планах региона – создание медицинского промышленного технопарка.

Форум «БИОПРОМ» подтвердил статус Краснодарского края как одного из ведущих центров России по развитию биотехнологий, агробиотехнологий и фармацевтики, а также закрепил за регионом право быть постоянной площадкой для этого значимого международного мероприятия.

Газпромбанк и Кубанский научный фонд заключили соглашение о сотрудничестве для совместного поиска, поддержки и продвижения высокотехнологичных проектов и научных разработок

# «ИННОПРОМ». Опыт Кубани

Текст: **Лилия Николаева**

**Промышленный потенциал Краснодарского края представили на выставке, которая прошла с 30 сентября по 2 октября в Минске. Это мероприятие стало важной площадкой для демонстрации достижений региона в различных промотраслях, а также для налаживания новых деловых контактов и поиска партнеров. На краевом стенде свои разработки продемонстрировали 11 кубанских предприятий из Армавира, Краснодара и Сочи, Абинского, Кавказского, Крымского, Северского и Славянского районов. Делегацию региона возглавил вице-губернатор Александр Руппель**

В ее состав также вошли министр промышленной политики края Дмитрий Хмелько, руководитель департамента потребительской сферы и регулирования рынка алкоголя региона Роман Куринный, директор краевого Фонда развития промышленности Дмитрий Цаплев.

– Краснодарский край движется в русле национальных проектов технологического лидерства. Широкая линейка краевых мер поддержки позволила восстановить станко- и вагоностроение, укрепить машиностроение. Теперь мы развиваем радиоэлектронику, медицинскую и фармацевтическую промышленность. Активно наращиваем компетенции в высокотехнологичных отраслях. Кубанские промышленники открывают новые производства, модернизируют действующие цеха и переходят на автоматизацию процессов – по всем




приятий с высоким экспортным потенциалом. Это разработки в сфере машино- и роботостроения, металлообработки, радиоэлектроники, в химической отрасли. Вице-губернатор края презентовал министру промышленности и торговли России Антону Алиханову инновации кубанских производителей.

Так, например, компания «Виафор» разработала роботизированный комплекс «МАРК» для применения в сфере ЖКХ и сельском хозяйстве. Робот убирает тротуары, стрижет газоны и расчищает снег, а также может подталкивать корма скоту. «МАРК» способен передвигаться по снегу и песку за счет применения всепогодного и вседорожного шасси с подвеской собственной разработки. Опытные модели уже работают в тестовом режиме на предприятиях «Агрокомплекс» и «Роснефть».

Также Александр Руппель представил Антону Алиханову первое в России предприятие полного цикла по производству алкалиновых батареек – компанию «АБ-Бэттэрис». Соглашение о создании производства было подписано на «ИННОПРОМе–2022» в Екатеринбурге, а уже сегодня предприятие демонстрирует собственные инновационные разработки.

Среди экологических решений – погружные мембранные модули для очистки воды от компании «АртТехКерамик». Предприятие активно реализует проекты по внедрению канализационных очистных сооружений в Краснодарском крае и Адыгее.

Впервые на выставке в Минске представили продукцию шести винодельческих предприятий Кубани.

В министерстве промышленной политики региона отметили, что благодаря «ИННОПРОМу» Кубань расширяет и укрепляет стратегическое партнерство



этим направлениям мы также предоставляем меры поддержки, некоторые из них не имеют аналогов в стране. Благодаря этому сейчас промышленность занимает первое место в краевом инвестиционном портфеле: в отрасли реализуют 160 инвестпроектов на общую сумму 2,6 трлн рублей, которые позволят создать свыше 50 тыс. новых рабочих мест, – рассказал Александр Руппель.

На коллективной экспозиции региона разместили достижения флагманских промышленных пред-



По его словам, в условиях глобальных экономических вызовов регион демонстрирует способность не только обеспечивать внутренние потребности страны, но и предлагать качественные альтернативы зарубежным аналогам. Представленные на стендах образцы промышленного оборудования и продовольственных товаров вызвали живой интерес у профессионального сообщества, подтверждая, что предприятия края успешно осваивают сложные производственные циклы и внедряют передовые инженерные решения.

– Уверенность, с которой кубанские компании представили свои разработки в Минске, свидетельствует о зрелости промышленного сектора, его готовности к конкуренции и стремлении к постоянному совершенствованию. Успешная презентация показала, что промышленность Краснодарского края обладает необходимым запасом прочности и инновационным потенциалом для того, чтобы стать надежным партнером, обеспечивая стабильное развитие экономики

с республикой. Такие масштабные мероприятия открывают новые рынки сбыта.

На встрече с вице-губернатором Александром Руппелем руководитель Витебского облисполкома Александр Рогожник подчеркнул, что Беларусь заинтересована в импорте кубанских фруктов, вин, зерна и рапса, а Витебская область готова поставлять в Краснодарский край консервированную продукцию. Все это развивает взаимную торговлю. Участие в «ИННОПРОМе» работает на экономический рост Кубани, положительно влияет на диверсификацию экспорта, привлечение инвестиций и повышение узнаваемости на международной арене.

– Презентация промышленного потенциала на площадке в Минске стала важным шагом в продвижении региона на внешних рынках и подтверждением его статуса одного из лидеров российской промышленности. В дальнейшем Кубань планирует активно развивать инновационные направления и расширять сотрудничество с зарубежными партнерами, способствуя экономическому росту, – отметил Дмитрий Хмелько.

Сегодня промышленность занимает первое место в краевом инвестиционном портфеле: в отрасли реализуют **160** инвестпроектов на общую сумму **2,6** трлн рублей



региона и укрепляя его позиции как одного из ключевых индустриальных центров России, – добавил министр. – Участие в «ИННОПРОМе» для края – не разовая акция, а стратегический инструмент долгосрочного планирования. Кубань обозначила свои амбиции: являясь житницей и курортным центром страны, стать еще и мощным индустриальным хабом, интегрированным в евразийскую экономическую повестку.

Руководитель ведомства подчеркнул, что взаимодействие с белорусскими партнерами обещает стать особенно плодотворным, учитывая исторически сложившиеся тесные связи и схожесть подходов к развитию промышленной базы, и не только. Так, в рамках мероприятия состоялись переговоры. Подписаны предварительные соглашения о совместных проектах, что открывает новые перспективы для взаимовыгодного партнерства.

Заключено соглашение о сотрудничестве между фондами развития промышленности Краснодарского края и Донецкой Народной Республики.

– Цель – создать условия, при которых бизнес и промышленность Кубани и ДНР будут расти и усиливать друг друга. Уверен, что договоренности дадут реальный импульс развитию промышленного потенциала обоих регионов. Одно из направлений предстоящей работы – создание промкластеров. Уже работает созданный нами межрегиональный агропромышленный кластер, в числе резидентов которого индустриальные предприятия края, Запорожской области и Донецкой Народной Республики. И это только начало, есть куда расти, – подчеркнул Дмитрий Хмелько.







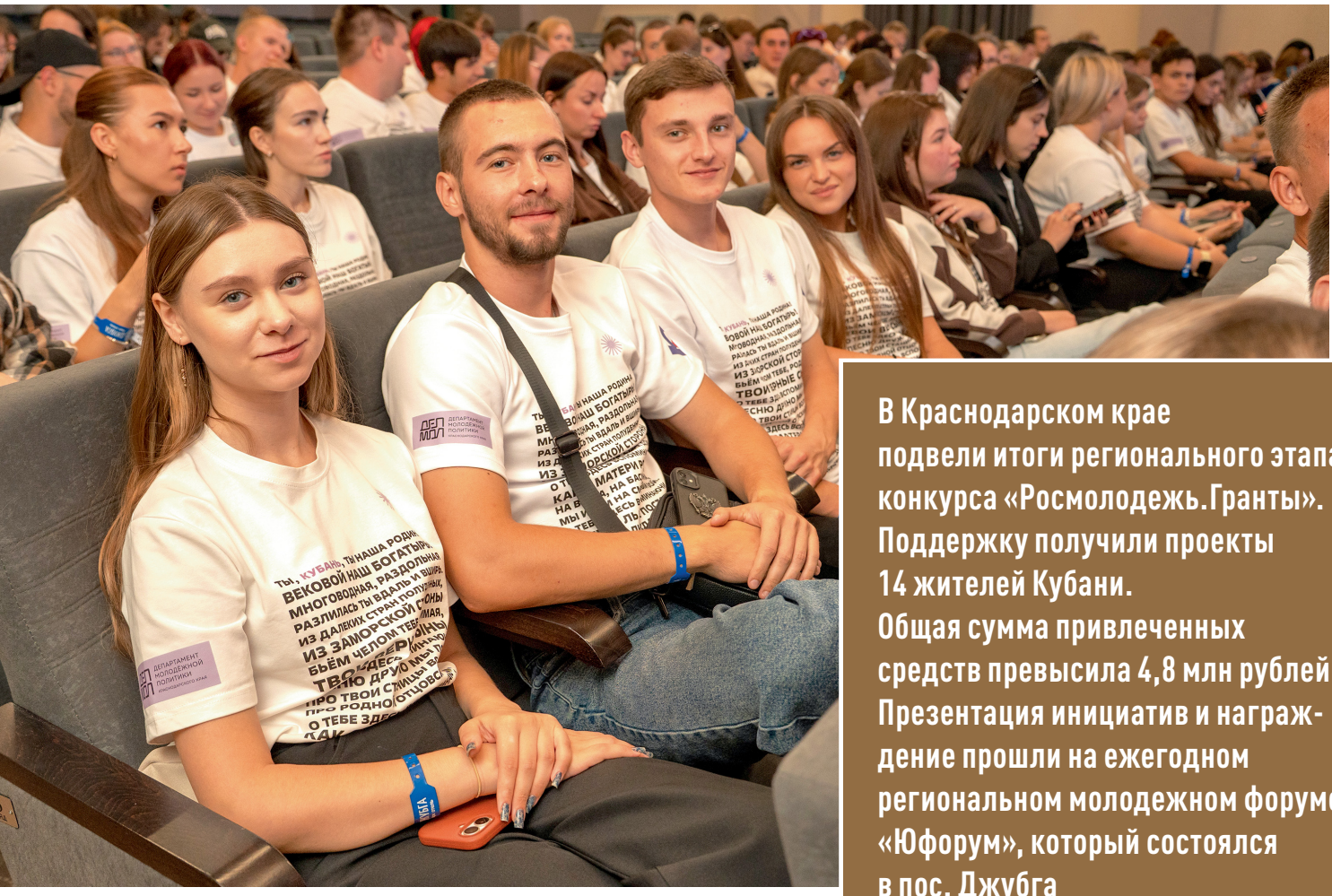
Директор Фонда развития промышленности Краснодарского края Дмитрий Цаплев отметил, что соглашение открывает для кубанских производителей новые возможности.

– Будем развивать кооперацию между предприятиями двух регионов и помогать запускать инвестиционные проекты в отрасли промышленности. Это сотрудничество откроет для производителей новые рынки сбыта и позволит вывести кубанскую продукцию на рынок партнеров, расширив возможности наших предпринимателей, – сказал Дмитрий Цаплев.

Стороны будут обмениваться информацией и опытом, чтобы сделать программы поддержки промышленности доступнее, а также проводить консультации и рабочие встречи для выработки совместных предложений.

# Новые ВОЗМОЖНОСТИ

**В Краснодарском крае подвели итоги регионального этапа конкурса «Росмолодежь.Гранты». Поддержку получили проекты 14 жителей Кубани. Общая сумма привлеченных средств превысила 4,8 млн рублей. Презентация инициатив и награждение прошли на ежегодном региональном молодежном форуме «Юфорум», который состоялся в пос. Джубга**



Конкурс проводится в рамках национального проекта «Молодежь и дети». Его главная цель – дать молодым людям реальные инструменты для воплощения в жизнь собственных инициатив. Как отметил руководитель департамента молодежной политики Краснодарского края Роман Дмитриев, форум – это возможность для молодых людей превратить идею в конкретный проект.

– На «Юфоруме» можно получить знания и экспертную поддержку, найти единомышленников и партнеров, а главное – понять, какие шаги помогут реализовать инициативу и принести пользу своему муниципалитету и региону, – сказал Роман Дмитриев.

## Форум как трамплин для идей

«Юфорум» собрал более 200 человек: авторов проектов, экспертов, предпринимателей, представителей власти и общественных организаций. Деловая программа включала секции по развитию малого и крупного бизнеса, маркетингу, кадровой политике и креативным индустриям. Участники разбирали реальные бизнес-кейсы, учились презентовать свои инициативы, развивали командные и лидерские навыки.

На форуме представили грантовые проекты по направлениям благоустройства, молодеж-

Текст: **Ольга Триандофилова**

ной политики, образования, спорта и другим. География победителей широка: Краснодар, Армавир, Темрюк, Лазаревское и другие территории. Уже сами названия проектов говорят о том, что молодежь Кубани – неравнодушная, активная, готова брать на себя ответственность за решение важных социальных задач.

Отдельный блок посвятили развитию сельских территорий. Обсуждались возможности для бизнеса на селе, сельскохозяйственная кооперация, продвижение малых брендов. В дискуссиях участвовали предприниматели, представители муниципалитетов и общественники.

## Самый крупный грант

Победительницей конкурса «Росмолодежь.Гранты» стала анапчанка Анна Денисова. Ее проект – спектакль «Новый год шагает по России» – получил самую крупную грантовую поддержку в размере 696 тыс. рублей. В его реализации примут участие дети и подростки от 6 до 16 лет. Главная цель – развивать их творческие способности и знакомить с культурным наследием народов страны.

Как рассказала автор проекта, такая инициатива родилась не на пустом месте, а из живого интереса воспитанников современной школы мюзикла «РитМы» Анапы, где Анна работает художником-постановщиком.

– На примерках мы постоянно слышали от учеников вопросы: как это сделано, из чего, а почему именно такой костюм? Вот тогда в голову пришла идея создания творческой мастерской, в которой участники будут вовлечены в создание постановки от и до. Сами будут шить костюмы и изготавливать декорации, конечно, вместе с педагогами, – рассказывает Анна Денисова.

Именно данный формат превращает постановку в настоящий творческий процесс, где каждый становится соавтором зрелища, а не просто исполнителем. Да и новогодняя тема для спектакля выбрана не случайно. В основе концепции – истории волшебников разных народов.

– Мы решили, что детям интересно узнать, что они делают после новогодних праздников, – раскрывает секреты сценария женщина. –




И обязательно это будет связано с историей этносов, населяющих нашу страну, с традициями, легендами и былинами. Так наши воспитанники и зрители узнают, сколько в России удивительного, самобытного и достойного восхищения.

Анна Денисова уверена, что знакомиться с многообразием культуры и величием своей страны через творческие процессы детям интересно и увлекательно, ведь сама она – мама трех замечательных дочек. Старшие – Александра и Полина – воспитанницы «РитМов». Самой младшей, Валерии, – всего 2,5 года, но песни из мюзиклов она уже подпевает.

Защищать свой проект Анне пришлось 4 раза. В 1-м сезоне – заочно. Вторая презентация прошла в онлайн-формате для экспертов из Санкт-Петербурга, третья, очная, состоялась на Байкале.

– Везде были небольшие замечания, получены рекомендации, и вот, наконец, доработанный проект я защитила на «Юфоруме». Это оказалось непросто, поверьте. Только в Джубге нас, авторов проектов, было 76 человек. Но я рада, что все получилось. Особую благодарность хочу выразить Молодежному офису проектных инициатив и его руководителю Марине Поляковой. Ее коллектив – настоящие

Значительная часть поддержанных инициатив направлена на помощь людям с ограниченными возможностями и создание инклюзивной среды. Эти проекты – яркий пример того, что молодые люди не остаются в стороне от проблем особенных детей и их семей

Никогда не стоит отчаиваться, ведь «Росмолодежь» предлагает невероятное количество возможностей

профессионалы. Они помогли увидеть сильные стороны замысла, структурировать проект, разобраться в требованиях конкурса и уверенно представить свою задумку экспертам. Теперь с командой будем воплощать в жизнь наши идеи. Хотелось бы отметить, что после первого отказа я была очень расстроена. Но никогда не стоит отчаиваться, ведь «Росмолодежь» предлагает невероятное количество возможностей. Есть много форумных, грантовых и образовательных площадок, куда можно отправить свои документы. Всем знакомым советую принимать участие в таких масштабных проектах, – говорит победительница конкурса.



## Студенческое самоуправление

А вот студентка биологического факультета Кубанского государственного университета Дарья Дудкина получила финансовую поддержку для реализации проекта «Лидеры КубГУ». Это комплексная программа, направленная на развитие студенческого самоуправления и раскрытие лидерского потенциала учащихся вуза.

– Идея родилась из очень простого наблюдения. Часто наши активисты оказываются в ситуации, когда нужно защитить права, но не хватает ни знаний, ни уверенности, – считает девушка.

По ее словам, в университете есть органы самоуправления, есть активные ребята, которые входят в стипендиальные комиссии, ученые советы факультетов. Они регулярно сталкиваются с конфликтными ситуациями, связанными с распределением материальной поддержки, взаимодействием с администрацией. Но одно дело – знать, что у тебя есть право, и совсем другое – уметь его отстоять.

– Аргументировать, выступать публично, находить нормативный акт в нужный момент – эти навыки не появляются сами по себе. Их нужно отрабатывать. А комплексной площадки для этого у нас не было. Теперь она появится, – уверена Дарья.

Для реализации проекта предусмотрено три группы. Первая состоит из 82 студентов – представителей органов самоуправления и активистов, которые хотят участвовать в конкурсной программе, развивать личный бренд, обмениваться успешными практиками. Вторая – 360 учащихся, желающих пройти образовательный курс и повысить свои компетенции в сфере молодежной политики. И третья – 558 студентов, которые участвуют в группах поддержки конкурсантов.

– Программа выстроена как последовательный цикл из четырех этапов. Первый – входная диагностика. Это тестирование, которое покажет исходный уровень каждого участника: что он знает о законодательстве в сфере высшего образования и молодежной политики, о возможностях студентов и их органов самоуправления. Это важно, потому что мы не хотим учить всех одинаково – мы стремимся видеть реальную картину, – подчеркивает студентка.

Второй этап – образовательный блок. Лекции и мастер-классы по правовой грамотности в сфере образования, управления и лидерства. Третий – самый интересный. Это практическая отработка навыков через конкурсные форматы.

– Мы проводим вузовский этап Всероссийского конкурса на лучшее профбюро «Ты – лидер», конкурсы «Профсоюзная краса» и «Лучший правозащитник КубГУ». И четвертый этап – итоговая оценка. Тестирование, которое покажет, что изменилось. Главное – формирование кадрового резерва компетентных студенческих лидеров. После прохождения программы у нас появляются люди, которые готовы брать на себя ответственность. Не просто активисты, а подготовленные лидеры, которые понимают, как устроена система, как защитить права студентов, как работать с администрацией. Это устойчивая модель. Причем она тиражируемая – ее можно применить и в других структурных подразделениях КубГУ и образовательных организациях, – отмечает участница конкурса.




## Калейдоскоп успешных проектов

Значительная часть поддержанных инициатив направлена на помощь людям с ограниченными возможностями и создание инклюзивной среды. Александра Хорошман получила 460 тыс. рублей на комплексную инклюзивную просветительскую программу «Смыслы в жестах: объединяя миры», Алина Бунина – 430 тыс. на проект по социально-педагогической помощи детям с синдромом Дауна «Шаг за шагом». Роман Мухамеджанов создаст инклюзивное пространство «Книжное соседство» (225 тыс. рублей). Эти проекты – яркий пример того, что молодые люди не остаются в стороне от проблем особенных детей и их семей.

Патриотическое воспитание и сохранение исторической памяти – еще одно важное направление. Мария Панферова получила 305 тыс. рублей на реализацию проекта «Линия героя: встречи с участниками СВО», а Анастасия Русанова – 357 тыс. на интенсив практической безопасности «Сила русского духа».

Развитие сельских территорий и дворового досуга также в фокусе внимания. Антон Шибанов проведет фестиваль интеллектуальных игр в сельских округах и микрорайоне Лазаревское Сочи – «Молодежный дебют» (335 тыс. рублей). Анастасия Мартынова запустит муниципальный проект дворового досуга #ВыходиГулятьАрмавир (300 тыс.). Это говорит о желании молодых людей сделать жизнь в родных городах и селах интереснее и насыщеннее.

Медиасфера и наставничество представлены проектами Натальи Сафоновой («Молодежный медиацентр «МолМедиа-Темрюк», 320 тыс. рублей), Алексея Демидова («Сказка FM», 305 тыс.), Дианы Бабко («Муниципальная академия наставничества «Больше, чем наставник», 375 тыс.) и Виктории Опрышко («Образовательный проект «Краснодар. Академия. Студенты. Актив.», 189 тыс.). А Сергей Кузыченко получил 210 тыс. рублей на проект «Сап-серфинг для каждого 1», пропагандирующий здоровый образ жизни.

За каждым проектом стоит реальное дело, направленное на улучшение жизни вокруг. И это главный показатель: молодежь Кубани не просто участвует в конкурсах, а предлагает конкретные решения для своих муниципалитетов и всего региона.

Благодаря национальному проекту «Молодежь и дети» эти инициативы получат финансовую поддержку и будут реализованы в ближайшее время. «Юфорум» доказал, что является эффективной площадкой, где идея превращается в проект, а проект – в реальное дело. ■

> Это будет связано с историей этносов, населяющих нашу страну, с традициями, легендами и былинами. Так наши воспитанники и зрители узнают, сколько в России удивительного, самобытного и достойного восхищения



## «Кубанская ярмарка».

# Высшее качество

**В Краснодаре в выставочном центре «Экспоград Юг» прошла главная выставка фермерской продукции – «Кубанская ярмарка»**



Мероприятие, проведенное уже в 16-й раз, давно переросло формат обычной торговли, превратившись в масштабный гастрономический фестиваль и ключевую деловую площадку для аграриев региона. Общая площадь экспозиции превысила 40 тыс. кв. м.

Губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев и председатель Законодательного Собрания Юрий Бурлачко посетили выставку, ознакомились с представленной продукцией и пообщались с кубанскими производителями. Глава региона подчеркнул, что «Кубанская ярмарка» является важным инструментом поддержки малого и среднего агробизнеса, позволяя фермерам не только демонстрировать товары жителям и гостям края, но и находить партнеров, обмениваться опытом и напрямую предлагать свои продукты покупателям, минуя посредников.

– Сельскохозяйственная продукция Кубани – это яркий и узнаваемый образ традиционной продовольственной корзины всех жителей страны. Наши фермеры выращивают самые разнообразные агрокультуры и производят качественные продукты питания, востребованные как на столах жителей и гостей региона, так и далеко за его пределами. Несмотря на современные вызовы мы сохраняем небольшие местные производства, потому что не все фермеры могут выйти на крупные торговые сети. Поэтому и проводим подобные агропромышленные выставки, а также ярмарки выходного дня. Для поддержки фермеров важно значительно увеличить количество ярмарок и проводить их на постоянной основе во всех муниципалитетах региона, – отметил Вениамин Кондратьев.

В рамках «Кубанской ярмарки» работали тематические кластеры, охватывающие все направления – от продуктов питания до товаров народных промыслов. Особое внимание было уделено экспозиции продукции со знаком качества «Сделано на Кубани». Свои товары на отдельной территории разместили 32 предприятия – победители краевого конкурса. Они представили широкий ассортимент: сыры, мясные деликатесы, хлебобулочные и кондитерские изделия, мед, овощи, фрукты, а также продукцию из дерева, текстиль и косметику.

На федеральном уровне поддержали предложения Кубани: отменены экспортные пошлины, будет введен мораторий на банкротство аграриев, а регион включен в программу субсидирования железнодорожных перевозок аграрной продукции






Всего участниками главного аграрного события года стали более **800** человек со всего края: фермеры, сельхозпроизводители, владельцы личных подсобных хозяйств и мастера народных промыслов. За **16** лет существования «Кубанской ярмарки» ее посетили свыше **1,5** млн человек

Программа мероприятия была насыщенной: состоялись семинары, «круглые столы» и совещания, посвященные развитию малого и среднего агробизнеса. Кроме того, в рамках ярмарки провели четвертый краевой конкурс «Сырные шедевры Кубани» и церемонию награждения победителей регионального состязания на звание «Лучшее поселение по развитию малого предпринимательства в агропромышленном комплексе Краснодарского края». Для гостей организовали культурную программу и мастер-классы народного творчества.

Всего участниками главного аграрного события года стали более 800 человек со всего края: фермеры, сельхозпроизводители, владельцы личных подсобных хозяйств и мастера народных промыслов. За 16 лет существования «Кубанской ярмарки» ее посетили свыше 1,5 млн человек.

## Диалог с аграриями

В рамках деловой программы мероприятия прошла встреча губернатора с фермерским сообществом региона, в которой также приняли участие председатель Законодательного Собрания Юрий Бурлачко и руководители профильных ведомств. Главной темой обсуждения стали дополнительные меры поддержки аграриев в условиях текущих вызовов.

Вениамин Кондратьев сообщил, что в 2026 году на развитие агропромышленного комплекса в краевом бюджете предусмотрено около 6 млрд рублей. Однако, понимая недостаточность этих средств в связи с ограничениями работы портов, было принято решение о введении режима ЧС регионального уровня и разработке дополнительных мер поддержки.

– Мы собрали большой урожай зерна, но столкнулись с проблемой его реализации. Введенный режим ЧС позволит поддержать фермеров и помочь им провести посевные работы. Предусмотрели дополнительные меры на сумму порядка 5 млрд рублей. В Минсельхозе России прорабатывают дополнительную погектарную поддержку по возмещению затрат на проведение сева озимых – около 3 тыс. рублей на гектар. На уровне края вводим аналогичную субсидию для фермеров и малых сельхозпредприятий. Докапитализируем краевой Фонд микрофинансирования, чтобы выдавать малым и средним хозяйствам займы до 5 млн рублей







по ставке 0,1% годовых. Предоставим отсрочку на год по действующим займам Фонда для аграриев, отсрочку по арендной плате за землю. Эти меры уже готовы к реализации, – заявил губернатор.

Глава региона также отметил, что на федеральном уровне поддержали предложения Кубани: отменены экспортные пошлины, будет введен мораторий на банкротство аграриев, а Краснодарский край включен в программу субсидирования железнодорожных перевозок аграрной продукции.



Малые и средние хозяйства уже могут воспользоваться льготными займами краевого Фонда микрофинансирования – **до 5 млн рублей от 0,1% годовых**. Для получения отсрочки по действующим займам необходимо предоставить в фонд заявление.

Подробности можно узнать по телефону: **+7 (861) 298-08-08** или по электронной почте: **info@fmkk.ru**.

Также предусмотрена отсрочка по арендным платежам за землю за 2026 год. Они обязательны к уплате **до 15 ноября 2028 года**.

На период предоставления отсрочки пени и проценты за пользование чужими денежными средствами не применяются.

Отсрочка будет предоставляться по заявлениям арендаторов

ЭКОНОМИКА

# Кубань привлекает капитал

К концу 2026 года валовой региональный продукт достигнет 6,3 трлн рублей




Об этом говорили на пленарном заседании «Юг России зовет: региональная формула лидерства». Мероприятие прошло в рамках Краснодарского бизнес-форума «Эксперт Юг». На нем выступили министр экономики края Алексей Юртаев и руководитель департамента развития бизнеса и внешнеэкономической деятельности региона Юлия Приходько.

Алексей Юртаев отметил, что в четвертом квартале удастся компенсировать спад, накопленный за восемь месяцев, и обеспечить рост в реальном выражении на 0,5%. Прогнозируемый объем ВРП по итогам 2026-го – 6,3 трлн рублей, что почти на 400 млрд больше, чем годом ранее. Устойчивость во многом объясняется диверсификацией: если раньше основу составляли две базовые отрасли, то теперь их семь.

Высокие темпы демонстрируют креативная экономика и агропромышленный комплекс. В ближайшие три года доля последнего в экономике региона увеличится. Акцент будет сделан на развитии биотехнологий, более глубокой переработке сельхозсырья, а также на отдельных направлениях животноводства.

Юлия Приходько сообщила о новом рекорде в инвестиционном развитии. На Кубань приходится 66% крупнейших инвестпроектов юга России по количеству и 72% – по стоимости. По объему привлеченных капитальных вложений край стабильно входит в первую десятку регионов страны.

ИННОВАЦИИ

# Вина Кубани. Пилотный проект

Краснодарский край запатентовал технологию безалкогольного вина и развивает биоэкономику

Достижения кубанских разработчиков были вынесены на обсуждение на заседании подкомиссии по химической промышленности и биоэкономике форума «Биопром», который прошел в Геленджике.

Вице-губернатор края Александр Руппель, глава министерства промышленности и торговли РФ Антон Алиханов и его заместитель Михаил Юрин также обсудили нацпроект «Технологическое обеспечение биоэкономики».

Александр Руппель отметил, что важно не только помочь перспективной разработке дойти до производства, но и своевременно убрать барьеры. В регионе уже разработали и запатентовали отечественную технологию производства деалкоголизированного вина, однако выход на промышленный выпуск сдерживают действующие нормативные требования.

По словам вице-губернатора, у Кубани есть технология, оборудование, сырье и растущий спрос, но регулирование пока не дает полноценно вывести новый продукт на рынок. В связи с этим предлагается рассмотреть введение экспериментального правового режима и внесение изменений в ГОСТ. Александр Руппель подчеркнул, что речь идет не об одном проекте, а о скорости: кто первым превратит технологию в серийный продукт, тот и сформирует новый рынок. Краснодарский край готов стать площадкой для его запуска.



ЖКХ

# Высокий темп

В Краснодарском крае более 83 тыс. домовладений подключены к газу в рамках программы догазификации

Эти вопросы обсуждались на встрече в Санкт-Петербурге, в которой участвовали вице-губернатор Кубани Евгений Пергун, генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» Сергей Густов и генеральный директор АО «Газпром газораспределение Краснодар» и ООО «Газпром межрегионгаз Краснодар» Геннадий Нараев.

Евгений Пергун отметил, что Кубань – один из лидеров в стране по темпам догазификации. В крае действуют меры социальной поддержки – ветераны, многодетные семьи, инвалиды и другие категории граждан могут получить компенсации и субсидии при газификации домовладений.

По словам заместителя главы региона, всего от жителей принято 136,8 тыс. заявок на догазификацию, заключено 132,3 тыс. договоров, из которых более 106 тыс. уже исполнены. К сетевому газу подключены 30 медицинских и образовательных учреждений региона.

Геннадий Нараев подчеркнул, что работы по догазификации идут активно, но потенциал остается высоким. Это связано с развитием жилищного строительства: Краснодарский край – один из наиболее привлекательных регионов, где ежегодно строится порядка 30 тыс. индивидуальных жилых домов.



НОВАТОРСТВО

# Сердце как новый мотор

В Краевой клинической больнице № 1 начали использовать инновационную технологию – транскатетерную имплантацию аортального клапана поколения Hydra

Как рассказал министр здравоохранения Краснодарского края Владимир Крушельницкий, такие операции возвращают сердцу нормальную работу за счет установки современного биопротеза непосредственно в пораженный аортальный клапан.

Метод не требует остановки сердца, вскрытия грудной клетки и подключения аппарата искусственного кровообращения. Благодаря этому пациенты восстанавливаются значительно быстрее, что особенно важно для людей старшего возраста.

Владимир Крушельницкий отметил, что специалисты больницы уже выполнили более пяти подобных вмешательств. Все они прошли успешно, пациенты идут на поправку и готовятся к выписке. Освоить новую технологию кубанским врачам помог опыт профессора Красноярской краевой клинической больницы Алексея Протопопова.

Транскатетерное протезирование аортального клапана применяется в НИИ-ККБ № 1 с 2010 года. Сегодня под руководством главного врача Владимира Порханова специалисты учреждения продолжают наращивать возможности высокотехнологичной медицинской помощи и внедрять передовые методы лечения.

АПК

# Аграрии приступили к посевной

В Краснодарском крае озимыми культурами засеют более 1 млн 800 тыс. га

Губернатор Кубани Вениамин Кондратьев на совещании по сезонным полевым работам, которое провел вице-премьер РФ Дмитрий Патрушев, подчеркнул, что эта цифра соответствует прошлогоднему уровню. Будут использоваться семена отечественной селекции, которыми край обеспечен полностью.

Часть предприятий уже приступили к посевным работам. Закончен сев озимого рапса – им занято более 100 тыс. га. Начался посев озимой пшеницы, засеяно уже свыше 17 тыс. га.

Как рассказал глава региона, удобрений для осенне-полевых работ тоже хватает. В севе задействуют более 22 тыс. тракторов и 6 тыс. сеялок – этого достаточно для своевременного выполнения всех работ. Отдельно стоит вопрос топлива: хозяйства планомерно приобретают ГСМ, отгрузка аграриям идет в приоритетном порядке. Вениамин Кондратьев уверен, что посевная кампания в крае пройдет в штатном режиме.




# «Герои Кубани». От фронта до кабинета

**В министерствах, ведомствах и районных администрациях региона становится все больше сотрудников с уникальным жизненным опытом. Все они — участники специальной военной операции, которые меняют камуфляж на деловые костюмы не просто ради мирной жизни, а для того, чтобы взять ответственность за развитие своей малой родины. Этот кадровый маневр стал возможен благодаря масштабному проекту «Герои Кубани» — инициативе, которая уже доказала свою эффективность как один из самых успешных социальных лифтов в крае**

Текст: **Лилия Николаева**

## История проекта

Запуск программы в сентябре 2025 года не был спонтанным решением региональных властей. Он стал прямым ответом на запрос президента Российской Федерации Владимира Путина по созданию системы подготовки управленческих кадров из числа защитников Отечества. Краснодарский край, будучи одним из ключевых аграрных, промышленных и туристических центров страны, остро нуждался в притоке свежих сил – людей волевых, честных и мыслящих стратегически.

Инициатором кадрового проекта в регионе выступил губернатор Вениамин Кондратьев. Идеология программы строится на простом, но мощном тезисе: человек, защитивший безопасность государства с оружием в руках, способен защитить его интересы и в гражданской жизни.

– Каждый из участников проекта «Герои Кубани» уже доказал, что умеет брать на себя ответственность за безопасность страны на поле боя, теперь ваш фронт – трудовой. Мы ежедневно сталкиваемся с различными вызовами.

И в это непростое время на первый план выходит умение действовать, не отступать перед трудностями. Вы уже проходили через такие ситуации, и они делают вас сильными управленцами. Мы многого ждем от вас после переобучения в рамках проекта, который президент России назвал приоритетным. Сегодня время не разговоров, а действий, – сказал Вениамин Кондратьев.

Для участия в проекте с 28 февраля по 7 апреля 2025 года было подано более 2 тыс. заявок. В финальном пуле первого потока приняли участие 63 человека. Это не случайные люди, а перспективные лидеры, прошедшие жесткий многоступенчатый отбор. Эксперты оценивали не только их боевые заслуги, но и интеллектуальный потенциал, мотивацию и готовность служить обществу в новом качестве.

## Анатомия отбора: кто стал участником проекта?

Механика попадания в проект выстроена так, чтобы исключить формальный подход. Процесс начинается с подачи заявки через специализированный портал. Кандидаты проходят тщательную проверку документов, подтверждающих участие в СВО, и собеседование с психологами.

Следующий этап – комплексная оценка компетенций. Участники решают ситуационные задачи – кейсы, моделирующие реальные проблемы муниципалитета: от ликвидации последствий стихийного бедствия до разрешения конфликта интересов при распределении бюджета. В составе первого потока – командиры штурмовых подразделений, военные медики, специалисты связи и логисты, люди, привыкшие мыслить категориями результата, а не процесса. Им предстояло доказать, что управление сложными гражданскими системами требует не меньшей самоотдачи, чем военная служба.

## Теория, практика и цифровой суверенитет

Обучение «Героев Кубани» – это годовая интенсивная программа профессиональной переподготовки, разработанная совместно руководством края и Президентской академией (РАНХиГС). Учебный процесс разделен на модули, каждый из которых закрывает конкретную компетенцию современного руководителя. Базовый блок включает основы государственного и муниципального управления, экономическую теорию, финансовое право и этику госслужбы. Также есть модули стажировок в органах региональной и муниципальной власти, корпоративном секторе экономикообразующих предприятий края. Каждый – длительностью от 2 до 3 месяцев. В практику включили работу с экспертами, тренерами, а также программу наставничества, предусмотрели культурные, спортивные и командообразующие мероприятия. Так, к примеру, участники проекта каждое утро очных образовательных модулей начинали с физической зарядки, а в вечернее время посещали спортивные матчи, театральные постановки, музыкальные концерты. Для более глубокого погружения в профессию офицеры изучали особенности производства на предприятиях промышленного






> Мы участвовали в ведомственных совещаниях, выезжали на объекты, изучали документацию. В рамках стажировки погружались в рабочие процессы, что позволило понять настоящие потребности жителей и механизмы реализации нацпроектов

комплекса региона, где знакомились с перспективами индустриального развития Краснодарского края.

Наставниками кадровой программы выступили руководители высшего уровня региональной власти и корпоративного сектора: председатель Законодательного Собрания, заместители губернатора Краснодарского края, министры, руководители ведущих предприятий Кубани. Менторы активно включились в процесс стажировок. Помогали участникам интегрироваться в систему краевой и муниципальной исполнительной власти, определяли индивидуальные карьерные траектории стажеров, давали экспертную оценку проектам и вместе внедряли лучшие решения.

Так, одним из наставников стал заместитель главы Кубани Евгений Пергун. Под его руководством на базе двух министерств проходили обучение 8 человек. Вице-губернатор отметил, что при подготовке итоговых проектов перед финалистами стояла задача найти проблемное место в работе конкретного министерства, муниципалитета, отрасли и предложить решение. Ветераны СВО взяли ключевые направления: транспорт и сфера ЖКХ.

– Участники проекта на своем примере показали, что настоящие герои живут среди нас. Это не просто образовательная программа, а социальный лифт для тех, кто уже доказал свою преданность краю и стране. Уверен, благодаря таким людям появится больше новых лидеров – управленцев, которые чувствуют нужды кубанцев, – отметил Евгений Пергун.

Успешно пройти годовое обучение и убедиться в эффективности кадрового проекта удалось 47-летнему ветерану СВО Ивану Смерникову. Его жизнь – яркий пример беззаветной преданности Родине. Родился на хуторе Кубанском Белореченского района в семье потомственных казаков. Воспитание строилось на традициях и устоях кубанского казачества, возможно, поэтому выбор служения Отечеству был заранее предопределен.

Получив высшее юридическое образование в Кубанском государственном университете, свое профессиональное становление мужчина начал с защиты закона и правопорядка. Сначала работал в прокуратуре Костромской области, где прошел путь от следователя до прокурора района. Дальнейшее развитие карьеры привело Ивана Смерникова в прокуратуру Республики Адыгея, где он занимал пост старшего прокурора отдела по надзору за уголовно-процессуальной и оперативно-розыскной деятельностью. Позже его профессиональные качества были востребованы в Следственном комитете РФ по Иркутской области. С 2012 по 2021 год Иван Смерников трудился в Краснодарском крае – в Белореченской и Туапсинской межрайонных прокуратурах, где непосредственно участвовал в решении проблем жителей родной Кубани. В системе органов прокуратуры Иван Федорович проработал с 2002 по 2021 год, последовательно занимая ответственные должности – от следователя до помощника межрайонного прокурора.

Новый этап в жизни офицера начался в 2022 году, когда он принял решение продолжить службу в рядах Вооруженных сил РФ. Участие в специальной военной операции принимал на Запорожском направлении в должности командира

стрелкового взвода, дослужился до звания гвардии старшего лейтенанта. За проявленное мужество и профессионализм при выполнении воинского долга Иван Смерников удостоен медалями Жукова и Суворова, наград от Минобороны России «За воинскую доблесть» I и II степени.

– После объявления о наборе в программу «Время Героев» и одобрения на семейном совете решил продолжить служение стране в связи с переоценкой ценностей, так как память о событиях, свидетелем которых я стал, не позволяет оставаться в стороне, наслаждаясь мирной гражданской жизнью. Пройдя обучение по направлениям государственного и муниципального управления, получив дополнительные компетенции в данной сфере, в своей работе я стараюсь минимизировать последствия грядущих проблем и вызовов, – рассказал Иван Смерников. – Наше обучение проходило очно, а также посредством онлайн-семинаров. Совместно с другими участниками постигали особенности работы государственных и муниципальных органов власти, изучали бюджетирование, управление коллективами, осваивали переговорные процессы и способы разрешения конфликтных ситуаций. Материал закрепляли на практических примерах через посещение ведущих предприятий края, а также благодаря стажировке в краевом ведомстве.

По словам офицера, благодаря грамотной организации учебного процесса цели и задачи проекта были достигнуты.

– Я проходил практику в профильных отделах министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края. В ведомстве я познакомился как с процессами принятия решений, так и с методиками и практиками контроля за их исполнением. Колоссальную роль во время стажировки сыграл наставник в минтэке. Благодаря ментору получилось ознакомиться со спецификой работы органов власти намного быстрее. Сейчас я возглавляю предприятие, занятое в сфере захоронения бытовых отходов, – подчеркнул ветеран.

Итогом годового обучения офицера стала защита дипломной работы по теме «Совершенствование деятельности по сортировке твердых бытовых отходов». Она посвящена проблемам раздельного сбора мусора и разработке дополнительных мер по их вторичному использованию в хозяйственном обороте.

Важную роль в жизни ветерана играют традиционные ценности. В его семье трое детей, один из которых уже выбрал профессиональный путь в юридической сфере, продолжая семейную традицию служения закону.

– На своем примере я показываю, как верность долгу, профессионализм и патриотизм могут гармонично сочетаться в человеке, создавая образ истинного государственного служащего и защитника Отечества, – подытожил собеседник.

> Практическая часть стажировки проходила в министерстве ТЭК и ЖКХ региона. Была поставлена задача не просто ознакомиться с работой ведомства, а предложить конкретные решения проблем



В финал проекта «Герои Кубани» вышел также коренной краснодарец Сергей Синицкий. Он успешно завершил обучение в рамках кадровой программы. В юности мужчина окончил Краснодарское высшее военное училище им. генерала армии С. М. Штеменко с красным дипломом. После выпуска служил на офицерских должностях, участвовал в контртеррористической операции на Северном Кавказе, был в составе миротворческих сил в Абхазии и Грузии. В 2007 году уволился в запас и занялся бизнесом.

– Около 14 лет руководил собственной компанией в сфере проектирования и строительства. К началу СВО подошел с опытом управления, знанием отрасли и пониманием ответственности за людей, – отметил Сергей Синицкий. – О проекте «Герои Кубани» узнал через СМИ. Решение участвовать принял, потому что после возвращения с фронта осознал: хочу приносить пользу не только на поле боя, но и в мирной жизни. У меня были успешные проекты, и я видел, что их можно применить на государственном уровне. Отбор был серьезным: тестирование, собеседование, эссе. Меня ждал год интенсивной работы: четыре очных модуля в разных локациях края, онлайн-занятия и практика. Я прошел этот путь. Программа разработана так, чтобы дать нам актуальные знания в области госуправления, экономики и финансов, а также навыки работы в команде. Для меня было важно, что обучение максимально приближено к реальным задачам государственной и муниципальной службы. Было ли обучение интересным? Безусловно. Сложным? Скорее да, в плане дисциплины и перестройки мышления с предпринимательского на государственное. Но я получал удовольствие от того, что видел, как устроена госсистема изнутри. Это дало мне понимание, где можно ее улучшить, а также уверенность в собственных предложениях.



По словам Сергея Синицкого, большую поддержку оказала семья. Родители гордятся – для них это продолжение семейной традиции.

– Мой отец – полковник в отставке, в 1997 году был в составе Коллективных миротворческих сил СНГ в Таджикистане, поэтому он понимает, что такое ответственность. Дочь, которой 23 года, гордится тем, что я после всего пережитого нашел себя и продолжаю приносить пользу краю. Для меня их поддержка – самое главное, – подчеркнул ветеран СВО.

Практическая часть стажировки офицера проходила в министерстве ТЭК и ЖКХ региона. Была поставлена задача не просто ознакомиться с работой ведомства, а предложить конкретные решения проблем в жилищно-коммунальном хозяйстве Кубани.

– Мы участвовали в ведомственных совещаниях, выезжали на объекты, изучали документацию. В рамках стажировки погружались в рабочие процессы, что позволило понять настоящие потребности жителей Кубани и механизмы реализации нацпроектов. Итогом стала моя дипломная работа на тему создания краевого проектного института, которую я защитил на отлично, – отметил Сергей Синицкий.

Офицер предложил создать ГБУ «Проектный институт Краснодарского края» – центр компетенций для качественного проектирования социальных объектов: школ, больниц, дорог, и инженерной инфраструктуры. Модель включает внедрение технологий информационного моделирования (BIM), искусственного интеллекта и

отечественного программного обеспечения. Проект обсуждали на межведомственных совещаниях, он получил поддержку профильных департаментов. Его реализация позволит краю предотвращать потери бюджета, создавать новые рабочие места и сокращать сроки строительства.

– Сейчас я продолжаю руководить своей компанией «Инженерные системы». Мы занимаемся проектированием и активно работаем с заказчиками. Говоря о государственной службе, я готов работать в системе, если мой проект создания проектного института окажется востребованным. Однако даже если этого не случится, буду решать проблему качественного проектирования через свой бизнес. Главное для меня – приносить пользу и делать свое дело на совесть, – заключил офицер.

Еще одним финалистом кадрового проекта стал 49-летний Валерий Иванов. Мужчина родом из города Коростень Житомирской области, вырос в семье военнослужащего. Его детство прошло на Дальнем востоке, в Амурской области.

– После школы поступил в Благовещенское высшее танковое командное краснознаменное училище – БВТККУ. Сразу по окончании в 1999 году был направлен для дальнейшего прохождения службы в город Буденновск, в 205-ю отдельную мотострелковую бригаду, в должности командира танкового взвода, – рассказал Валерий Иванов. – С августа 1999-го по 2001 год участвовал во Второй чеченской кампании, в 2019-м был в командировке в Сирийской арабской республике. В зоне специальной военной операции служил с первых дней.

Офицер занимал должность заместителя командира батальона связи по вооружению, однако часто исполнял обязанности командира.

– Я проходил отбор в первый набор программы «Время героев», но немного не получилось. Так как у меня были хорошие результаты, мне предложили поучаствовать в региональной программе «Герои Кубани» сразу в финальной части. Я согласился, – поделился ветеран.




Обучение офицера проходило в рамках четырех очных двухнедельных модулей в различных локациях края: Краснодаре, Новороссийске, Геленджике, Кабардинке. Между модулями – стажировки в различных сферах под руководством наставников.

– Практику проходил в краевом министерстве транспорта и дорожного хозяйства, где познакомился с деятельностью таких организаций, как ДСУ-1 и Краснодаравтодор. Дипломную работу готовил на тему «Применение беспилотных технологий в дорожной отрасли». Сейчас назначен на должность заместителя генерального директора по общим вопросам ДСУ-1, где и планирую продолжить работу, – подытожил Валерий Иванов.

> Это не просто образовательная программа, а социальный лифт для тех, кто уже доказал свою преданность краю и стране. Уверен, благодаря таким людям появится больше новых лидеров — управленцев, которые чувствуют нужды кубанцев




# ЗСК: новый парламентский год

**Пленарное заседание Законодательного Собрания Краснодарского края прошло под председательством Юрия Бурлачко. В работе сессии приняли участие губернатор Кубани Вениамин Кондратьев, прокурор региона Виктор Винецкий и председатель Контрольно-счетной палаты края Сергей Усенко**

Это заседание стало 87-м в седьмом созыве ЗСК и первым – в текущем парламентском году. В повестку вошли около 40 вопросов, затрагивающих регулирование правоотношений в различных отраслях экономики и сферах жизни региона.

## Принята госпрограмма

Одним из первых депутаты согласовали проект региональной государственной программы «Молодежь Краснодарского края». Документ представил руководитель департамента молодежной политики региона Роман Дмитриев.

Программа нацелена на создание эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов молодежи, на самоопределение и профессиональную ориентацию, а также на воспитание ответственных и патриотичных граждан Кубани. На ее реализацию в 2027–2030 годах предусмотрено финансирование в объеме порядка 3,5 млрд рублей.

Спикер ЗСК отметил, что адресно-ориентированная госпрограмма позволит аккумулировать ресурсы края и максимально эффективно задействовать уже существующие механизмы поддержки молодежи, помогая раскрыть внутренний потенциал юношей и девушек.

– Сегодня в обществе все чаще звучат призывы к продвижению традиционных ценностей именно в молодежной среде.



## Обмен опытом и сотрудничество

Депутаты приняли постановление «О проекте соглашения о межпарламентском сотрудничестве между Законодательным Собранием Краснодарского края и Парламентом Республики Северная Осетия – Алания». Председатель комитета ЗСК по вопросам законности, правопорядка и правовой защиты граждан Андрей Горбань отметил, что документ направлен на укрепление межпарламентских связей, обмен опытом в законотворческой деятельности и усиление парламентского контроля.

Соглашение предусматривает взаимодействие по ряду ключевых направлений: планирование и совершенствование законодательного обеспечения социально-экономического развития двух регионов, сотрудничество в реализации национальных проектов, работа в области государственного строительства и местного самоуправления, обсуждение поступающих проектов федеральных законов, а также подготовка и обсуждение предложений, вносимых в Государственную Думу РФ в порядке реализации права законодательной инициативы.

Председатель парламента подчеркнул, что совершенствование федерального законодательства во многом зависит от активности субъектов РФ в нормотворчестве, и в этом плане Южно-Российская парламентская ассоциация (ЮРПА), где парламент Северной Осетии почти 16 лет состоит ассоциированным членом, выступает мощным консолидирующим механизмом и авторитетной площадкой, объединяющей голоса регионов юга страны.



Я бы даже сказал, что в этом отношении в России сформировался устойчивый государственный тренд. Наши школьники, студенты, выпускники вузов, молодые специалисты – все те, кто, по сути, только начинает свой большой путь, – наиболее чувствительная ко всякого рода деструктивным информационным воздействиям категория жителей края, в том числе со стороны целенаправленной западной пропаганды. И если вовремя не перенаправить в нужное русло колоссальную энергию нашей молодежи, ее талант и амбициозность в достижении целей, этим не преминут воспользоваться те, кому выгодно ослабить нашу страну, – подчеркнул Юрий Бурлачко.

## Охрана памятников

В числе документов, приведенных в соответствие с федеральным законодательством, сессия рассмотрела нормативный правовой акт об объектах культурного наследия (ОКН), расположенных на территории региона. С содержанием поправок коллег ознакомил председатель комитета ЗСК по вопросам промышленности, строительства и ЖКХ Владимир Лыбанев.

Изменения расширяют полномочия краевого управления по государственной охране ОКН: теперь к ним отнесено создание научно-методического совета по сохранению и госохране памятников истории и культуры, а также выдача разрешений на проведение научно-технических и изыскательских работ по оценке сохранности историко-культурной ценности объектов культурного наследия различных категорий. Закон принят в двух чтениях.

Юрий Бурлачко констатировал, что историческое достояние Кубани – от эпохи палеолита до современности – относится к невосполнимым ресурсам, которые в силу уникальности нуждаются в особой государственной защите. По его мнению, у края есть все основания вести эту работу последовательно и на системной основе.

– Почти 20 тыс. расположенных на территории региона памятников истории и культуры – не просто масштабный бесценный фонд. Сегодняшние поправки в краевое законодательство – еще один правовой механизм, повышающий эффективность предпринимаемых на региональном уровне мер по защите объектов культурного наследия, их изучению, а также созданию условий для рационального использования таковых в просветительских, туристских и иных общественно значимых целях, – заключил руководитель ЗСК.

## Зоны подтопления – под контроль

Отдельным вопросом повестки стало обращение депутатов ЗСК к председателям Правительства России Михаилу Мишустину и Государственной Думы – Вячеславу Володину о необходимости скорректировать правовое регулирование строительства и реконструкции объектов капстроительства в зонах затопления и подтопления. Детали документов изложил председатель профильного комитета ЗСК Александр Джеус.

Он напомнил, что вступивший в силу 4 августа федеральный закон о внесении изменений в Водный кодекс РФ запрещает любую деятельность по строительству и освоению земельных участков в зонах затопления и подтопления, кроме возведения сооружений инженерной защиты. По данным ЕГРН, в границах населенных пунктов края в зоне подтопления находится более полумиллиона участков, которые при выполнении рекомендаций могли бы осваиваться под строительство или реконструкцию объектов капстроительства, но теперь это невозможно.

Кроме того, под запрет попали все ключевые для жизнедеятельности линейные объекты – дороги, водо-, газо- и трубопроводы, линии ЛЭП, – возводимые в том числе в рамках национальных проектов, поскольку они всегда проходят через зоны затопления и подтопления. С учетом этого комитет и подготовил проекты постановлений, отметил парламентарий.

Юрий Бурлачко пояснил, что депутаты просят разделить правовое регулирование строительства

Историческое достояние Кубани – от эпохи палеолита до современности – относится к невосполнимым ресурсам, которые в силу уникальности нуждаются в особой государственной защите





в зонах затопления и подтопления и освоения расположенных там участков, предусмотрев в зонах подтопления возможность возведения и реконструкции объектов капстроительства при условии разработки и выполнения всех защитных мероприятий от негативного воздействия вод и водоотведения.

А губернатор региона Вениамин Кондратьев подчеркнул, что при решении этой проблемы важно быть последовательными и принципиальными, исходя из ответственности перед жителями.

– Я уверен, что на уровне Правительства, Государственной Думы ваше обращение будет рассмотрено, и здесь, безусловно, будет принято объективное, правильное и на самом деле отвечающее интересам всех решение, – сказал Вениамин Кондратьев.

## Льготы для участников СВО

На сессии ЗСК принят документ, расширяющий меры соцподдержки участников специальной военной операции и их родных. Об изменениях в закон «О физической культуре и спорте в Краснодарском крае» доложил заместитель министра спорта региона Кирилл Липчиу. Документ предусматривает льготы для бойцов СВО, ветеранов боевых действий и членов их семей при посещении государственных физкультурно-спортивных организаций и мероприятий на территории края. Дети и иждивенцы участников спецоперации получают право бесплатно посещать занятия по дополнительным образовательным программам в области физической культуры и спорта.

Вениамин Кондратьев заверил, что несмотря на вызовы сегодняшнего дня край продолжит поддерживать социальную сферу – строить новые объекты и расширять меры поддержки граждан, уделяя особое внимание бойцам СВО и их родным.

Юрий Бурлачко отметил, что поддержка участников спецоперации и их семей давно вышла за рамки разовой помощи и стала частью системной государственной политики. Тем не менее, отдельные направления по-прежнему остаются неохваченными. Бесплатный доступ к спортивной инфраструктуре края и соответствующая льгота для детей военнослужащих при посещении ими занятий по дополнительным общеобразовательным программам в области спорта – не просто серьезное подспорье в восстановлении и укреплении здоровья, но и ощутимая экономия семейного бюджета.

Также на пленарном заседании депутаты рассмотрели в первом чтении изменения в закон «Об образовании в Краснодарском крае». Министр образования и науки региона Сергей Пронько сообщил, что поправки нацелены на реализацию Указа Президента РФ «О единых базовых мерах поддержки лиц, принимающих (принимавших) участие в специальной военной операции, и других категорий лиц в субъектах Российской Федерации».

Документ закрепляет меры поддержки для детей участников СВО: обеспечение одноразовым бесплатным питанием обучающихся государственных образовательных организаций по программам начального, основного и среднего общего образования, а также получающих среднее профессиональное образование по очной форме. Дети этих категорий получат право бесплатно посещать занятия по дополнительным общеобразовательным программам в государственных образовательных организациях края.

Кроме того, им будет предоставлено право первоочередного зачисления в наиболее приближенные к месту жительства семьи государственные (муниципальные) образовательные учреждения, реализующие программы дошкольного, начального, основного и среднего общего образования, в том числе в группы продленного дня. Участники СВО также будут частично освобождены от платы за присмотр и уход за детьми в группах продленного дня в школах.

Поддержка участников спецоперации и их семей давно вышла за рамки разовой помощи и стала частью системной государственной политики. Тем не менее, отдельные направления по-прежнему остаются неохваченными



# Камера, мотор, Кубань!

**Что нужно для того, чтобы снять хорошее кино? Интересный сценарий, талантливый режиссер, профессиональная киногруппа, замечательный актерский состав и, конечно, красивейшие локации. И если о первых четырех составляющих заботится киностудия, то выбрать место для съемок не так-то уж и просто**

Текст: **Ольга Триандофилова**



Наш регион славится своими живописными пейзажами, разнообразием природных достопримечательностей и уникальной архитектурой. Здесь каждый уголок будто специально создан для съемок картин разных жанров – исторических, военных, мелодрам. А если к этому добавить, что в Краснодарском крае в среднем 250 солнечных дней в году, то становится понятно, почему он занимает первое место среди всех регионов России по выгодности киносъемок. Многие известные фильмы и сериалы были сняты именно на земле Кубани.

## Пионер кубанского кинематографа

Даже любителям кино имя Николая Львовича Минервина не скажет ни о чем. А вот профессионалы считают его новатором киноиндустрии, человеком, который задал вектор развития целой отрасли. Кинооператор, фотограф, режиссер, один из первых русских кинохроникеров, а также изобретатель. За ним числится более 200 разработок в фотохимии, светотехнике, оптике и кинопроизводстве, некоторые технические решения специалиста современные режиссеры используют до сих пор. И хотя в архивах сохранилось всего несколько кадров, сделанных мастером, киношники помнят и чтят его. Недаром одна из киностудий Краснодара носит имя пионера кинематографа Кубани. С нашим регионом Минервина связывает многое.

Еще будучи студентом физико-математического факультета, Николай серьезно увлекся фотографией и киносъемками. Когда из-за материальных трудностей учебу пришлось оставить, летом 1908 года он с группой товарищей решил подняться на Эльбрус, о чем тут же сообщили «Известия Общества любителей изучения Кубанской области»: «7 петербургских студентов и господин Минервин пытались взобраться на вершину Эльбруса с западной стороны, то есть с той, по какой еще до сих пор никто не взбирался».

На саму вершину им подняться не удалось, зато были сделаны снимки горного ландшафта, заинтересовавшие заведующего Кубанским войсковым этнографическим и естественно-историческим музеем Кирилла Трофимовича Живило. В отчете за 1908 год можно прочесть, что для запечатления «картины физической природы и бытовых особенностей населения Кубанской области заказано студенту Минервину изготовить стереоскоп с 50 фотографическими снимками с видами Карачая, ст. Баталпашинской, Кавказских гор, Теберды и пр».

Кубанская столица в кинематографической судьбе Минервина появилась осенью 1909 года, когда по заказу кинотеатра Star братьев Анохиных он снял «Покровскую ярмарку в г. Екатеринодаре 27 сентября с. г.» и почти сразу – несколько хроникальных лент: это и «Встреча на вокзале Его Сиятельства графа Воронцова-Дашкова», и «Джигитовка черкесов в присутствии Наместника на Кавказе

Черноморское побережье Краснодарского края – одна из главных съемочных площадок страны. За всю историю здесь было снято множество культовых картин – от классики советского кино до современных блокбастеров и сериалов

графа Воронцова-Дашкова», и двухсерийный «Кубанский войсковой круг 5 октября с. г. в присутствии Его Сиятельства Наместника на Кавказе графа Воронцова-Дашкова и Начальника области и Наказного атамана Кубанского казачьего войска генерал-лейтенанта Бабыча».

Сами хроники не сохранились, но что касается войскового круга, удалось восстановить некоторые обстоятельства. По сообщениям газет, лента включала в себя такие эпизоды, как «Красная улица», «Выход из собора», «Шествие по Красной улице», «Крепостная площадь» и «В Городском саду».

Большинство лент Николая Минервина не сохранились, однако наш земляк, режиссер-документалист Валерий Тимощенко снял картину «Потерянный мир». В ней он буквально по крупицам собрал фрагменты фильмов, документальных очерков и просто случайных съемок дореволюционной России Николая Минервина. Как дань памяти великому первопроходцу в мир синема.

## «Красивые женщины и лихие парни»

Если рассказывать о том, какие фильмы снимались на Кубани, невозможно обойти вниманием киноленту «Кубанские казаки». Эта картина стала не просто классикой советского кинематографа, но и настоящим культурным кодом региона. Снятая режиссером Иваном Пырьевым в 1949 году, она превратила Краснодарский край в символ изобилия и народного счастья. Хотя фильм был музыкальной комедией и рисовал несколько идеализированную картину колхозной жизни, его визуальный ряд – бескрайние пшеничные поля, утопающие в зелени станицы и щедрые ярмарки – навсегда закрепил за краем образ житницы России.

Как писал в своих воспоминаниях сам Пырьев, «Кубань хоть и похожа на Украину, но это – Россия. На Кубани было казачество… Там поют хорошие песни, там красивые женщины и лихие парни…».

Сюжет комедии включает конфликт двух соревнующихся богатых колхозов, любовную линию между их председателями, череду концертных номеров-песен и счастливую развязку на фоне рекордного урожая.

Съемки велись в трех районах Кубани: Курганинском, Новокубанском и Гулькевичском. Но основные действия картины, которые разворачиваются на ярмарке, снимались в ст. Курганной (ныне Курганинск). Там же отсняли панорамные виды полей и реки Лабы. Поэтому, приезжая сегодня в этот город, вы непременно услышите такое высказывание: «Курганинск – родина фильма «Кубанские казаки». Съемки совпали со страдой, и режиссер заставлял актерский состав активно помогать колхозникам.





К концу съемок актеры-мужчины уже умели работать на комбайнах. Все фрукты и овощи в кинофильме – настоящие, собраны с колхозных грядок и садов. Декорации пришлось делать только для сцен, непосредственно связанных с ярмаркой. Все остальное – естественный антураж кубанского колхоза.

Чем еще запомнились съемки? В то время в станице, конечно же, не было гостиниц, поэтому столичных звезд расселили в обычных саманных хатах здешних жителей. Местное руководство даже провело конкурс на право разместить у себя сотрудников «Мосфильма».

После того как жители Курганной узнали о съемках фильма в их станице, началось настоящее безумие. Камеры, рельсы, декорации, актеры – для простых колхозников это был другой мир. В массовке участвовало 2000 станичников. Ажиотаж был огромным. Люди стремились попасть в массовые сцены, ведь за каждый съемочный день платили по 25 рублей – на тот период огромные деньги, особенно для селян.

Успех комедии был столь ошеломительным, что в Москве на фасаде одного из домов главной магистрали города – ул. Горького (ныне Тверская) – несколько месяцев рядом висели гигантские портреты Сталина и главной актрисы фильма Марины Ладыниной.

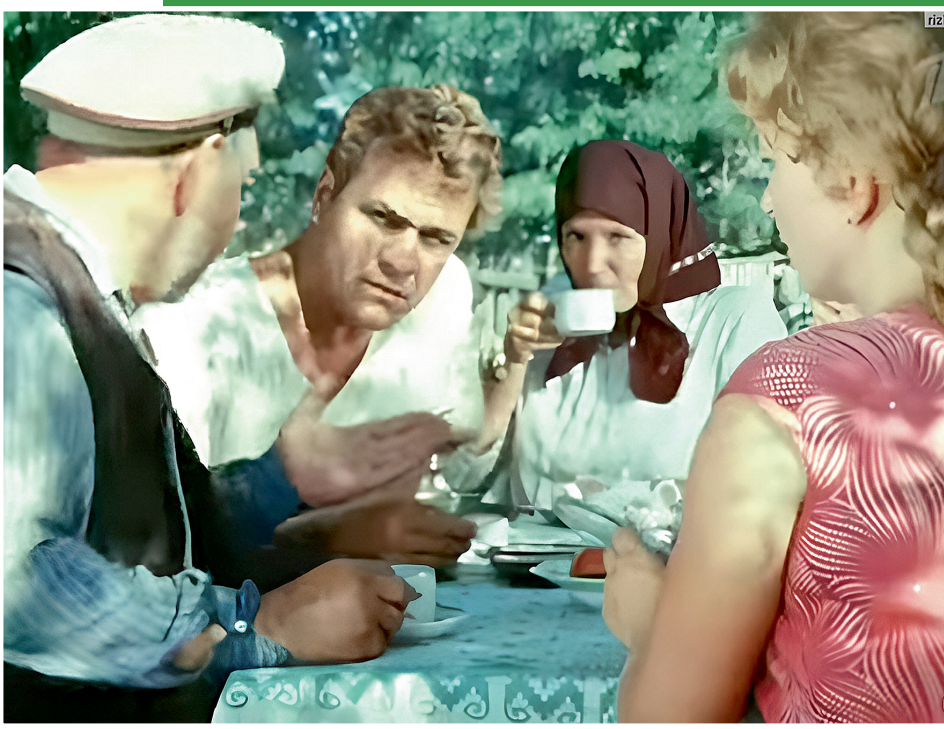
Когда картина пришла в Курганную, первые просмотры проходили под контролем председателя сельсовета или стража порядка, потому что станичники пальцами тыкали в экран, пытаясь показать, где стоят они, а где – соседи, знакомые. Приходилось утихомиривать зрителей.

Женскую роль второго плана колхозницы Даши Шелест сыграла Клара Лучко.

Это был первый большой успех актрисы, которой многие пророчили пожизненное участие в массовках. На съемочной площадке она встретила своего будущего мужа – актера Сергея Лукьянова. После окончания съемок они поженились и прожили вместе 15 лет, до самой его смерти.

Лучко называла Кубань своей второй родиной. Сюда она приехала никому неизвестной дебютанткой, а уехала признанной звездой кино.

После ухода актрисы из жизни весной 2005 года главную площадь Курганинска переименовали в честь Клары Лучко, а рядом, в скверике, установили символический памятный знак: бронзовый сноп пшеницы и ветка калины, перевитые кинопленкой.



## Соединяя сердца

Более полувека минуло с тех пор, как на экраны страны вышел фильм «Стряпуха». Режиссер Эдмонд Кеосаян перенес на пленку историю, написанную драматургом Анатолием Софроновым, выбрав для съемок берега Лабы – ст. Некрасовскую, что в восьми километрах от Усть-Лабинска. Именно здесь, как ни в одной другой картине, запечатлелась кубанская земля: бескрайние поля, незабываемые закаты, прохлада и прозрачность рек. Киношный стан расположился в трех километрах от станицы, в месте, которое здешние называют дубками. Съемки шли не только под Усть-Лабинском, но и в с. Красногвардейском Республики Адыгея.

Сюжет картины прост и незамысловат. На берегу Лабы встречаются главные герои – Павлина и комбайнер Степан Казанец, казачки стирают белье и судачат об амурных похождениях односельчан. Актриса Светлана Светличная признавалась, что «Стряпуха» – одна из любимых ее работ. Именно в этой картине она впервые сыграла главную роль и всегда вспоминала о процессе съемок с теплом.

Партнером Светличной по фильму стал Владимир Высоцкий. В «Стряпухе» он предстает в образе тракториста Андрея Пчелки, и это, пожалуй, одна из самых необычных его ролей. Для фильма барда даже перекрасили в блондина – смелое решение для того времени. Их дуэт на экране получился удивительно гармоничным.

После того как жители Курганной узнали о съемках фильмах в их станице, началось настоящее безумие. Камеры, рельсы, декорации, актеры – для простых колхозников это был другой мир. В массовке участвовало 2000 станичников





Кубанская столица в кинематографической судьбе Минервина появилась осенью 1909 года, когда по заказу кинотеатра Star братьев Анохиных он снял «Покровскую ярмарку в г. Екатеринодаре 27 сентября с. г.»

Станичники не только помогали, но и как могли мешали актерам. Из-за не в меру любопытных местных некоторые сцены переснимали десятки раз. Приходилось проводить на полевом стане целые дни под открытым небом и палящим солнцем. Но зато все были сыты: Светлана Светличная не только исполняла роль стряпухи, но и в процессе съемок готовила обед на всю киногруппу.

Натурные съемки «Стряпухи» начались 4 июля 1965 года. В течение месяца Кеосаян отснял материал (900 м пленки) и отправился показывать его в Москву. Однако худсовет работу не принял: членов совета смутило, что никто ни разу не улыбнулся во время просмотра, а претензии на юмор, по их мнению, существовали в каждом эпизоде. Режиссер повел себя дерзко и заявил, что не собирался вызывать «утробный смех» – он хотел лишь улыбки и понимания души другого человека.

Съемочный график был очень тяжелым: подъем в пять утра, выезд – в шесть, работа до темноты. Вечерами актеры собирались в хате, пели под гитару до двух ночи. Ежедневные посиделки Высоцкого с музыкой и кубанским вином раздражали Кеосаяна – режиссер грозился снять актера с картины и отправить в Москву. Артиста спасло заступничество Людмилы Хитяевой, которая отказалась сниматься без него. Владимир дал ей слово, что к вину больше не прикоснется, и до конца съемок его держал.

Не обошлось и без драки: однажды Высоцкий, уже навеселе, пришел на пляж с гитарой и начал петь. Одному из отдыхающих это не понравилось. Он сделал замечание – в ответ получил гитарой по животу. Разразился скандал, но к тому моменту съемочные работы почти закончились, и Высоцкому дали досниматься.

Сегодня в ст. Некрасовской мало что напоминает о съемках: на месте дома, во дворе которого снимали сцену вечеринки, выросла церковь, не сохранился и дом, где по сюжету жила героиня Хитяевой. Не изменилась только Лаба, на берегах которой были сняты эпизоды встреч персонажей картины. А полевой стан, где орудовала поварешкой Светличная, и сейчас в рабочем состоянии.

## И море шепчет, и вторит прибой...

Черноморское побережье Краснодарского края – это не просто популярное место отдыха, но и одна из главных съемочных площадок страны. За всю историю здесь было снято множество культовых картин – от классики советского кино до современных блокбастеров и сериалов. Но мы остановимся на нескольких из них.

«Бриллиантовая рука» (1968). Легендарная комедия Леонида Гайдая, где режиссер впервые отказался от своей знаменитой троицы (Бывалый, Балбес и Трус) из-за личного конфликта с Евгением Моргуновым. Сценарий создавался специально под Юрия Никулина, а образ Семена Горбункова Гайдай по большей части писал с самого себя. Помимо Москвы, Московской области и Баку съемки проходили на Кубани – с апреля по октябрь 1968 года. В кадр попали Сочи, Краснополянское шоссе, скала Киселева под Туапсе и пляж детского лагеря «Орленок».

Сочинский «Горизонт» (сейчас его уже снесли) стал в фильме гостиницей

«Атлантика». Именно там случился трагикомический казус со «смертью Никулина». В подвале реквизиторы положили копию фигуры Горбункова из папье-маше, которую потом выбрасывали из багажника «Москвича». Ее под простыней обнаружила уборщица и подумала, что это труп актера. Через час весь Сочи знал о «кончине» любимого артиста, а к вечеру – вся страна. Услышав о своей «смерти», Юрий Никулин тут же позвонил в Москву, чтобы успокоить маму.

Многоэтажка, где жила семья Горбункова, и сейчас располагается на ул. Донской Сочи. Встреча Геши Козодоева (Андрей Миронов) с Горбунковыми снималась на ул. Просвещения. Также в фильме два раза засветилась шоссейная дорога Адлер – Красная Поляна: на ней были сделаны кадры поездки на рыбалку и путешествие главного героя «в Дубровку». Сейчас этот участок дороги перекрыт и не используется, а современное шоссе располагается немного в стороне.

Большую часть рыбалки снимали возле скалы Киселева. В биографии Никулина есть воспоминания о том, что не только отдыхающие мешали съемкам, но и спасатели. Море было холодным, работа шла медленно. Анатолий Папанов окоченел в ледяной воде и, не сдержавшись после очередного неудачного дубля, сказал ассистенту режиссера: «Идиот!». Этот момент попал в кадр и понравился Гайдаю. При монтаже он переадресовал реплику герою Миронова.

Сцену на «необитаемом острове» и бег персонажа по воде снимали в окрестностях детского лагеря «Орленок». И здесь тоже не обошлось без казуса: у сына Юрия Никулина Максима, снимавшегося в роли «мальчика-ангела», никак не получалось после пинка Андрея Миронова упасть естественно. Тогда Гайдай сказал ему, что в следующем дубле его пинать не будут, но актеру велел пнуть мальчика посильнее. В итоге в кадре падение смотрелось органично, а сын Никулина потом долго был обижен на Миронова. Фильм побил все рекорды по просмотрам: 77 млн зрителей за первый год после выхода.

«Полосатый рейс» (1961). А помните фильм со знаменитой сценой с заплывом тигров к берегу? Она была снята в акватории Черного моря, но не в Новороссийске, а в Сочи. Для безопасности дрессировщики оградили участок побережья 4-метровым забором, а за порядком следили наряды милиции. Снимать решили рано утром, чтобы избежать большого скопления зевак, но вокруг все равно собралось около 15 тыс. человек.

«Горько!» (2013) и «Горько!-2» (2014). Комедию «Горько!» и ее продолжение режиссер Жора Крыжовников снимал на небольшой территории. Съемки киноленты велись в трех локациях: Геленджике, Новороссийске и с. Дивноморском. Практически все уличные сцены отрабатывали в Геленджике, эпизоды у моря – в Дивноморском, а фрагменты в порту – в Новороссийске. Причем комедия была создана в рекордно короткие сроки – всего за 23 смены. Съемки проходили в реально существующих заведениях: местные жители узнали по интерьеру, что киношная свадьба проходила в ресторане, который находится на Мысхакском шоссе в Новороссийске, а место, где продавали кольца, – настоящий свадебный салон. На экране также засветились геленджикский ЗАГС, автовокзал и жилые дома на Тонком мысу.

В 2014 году в Геленджике начались съемки «Горько!-2», которые проходили в живописных окрестностях местной достопримечательности – горы Шахан. В этой картине можно оценить красоту не только моря и прибрежной полосы, но и великолепие Большого Кавказского хребта.

«Добро пожаловать, или Посторонним вход воспрещен» (1964). Еще один фильм, оставивший заметный след в истории кубанского кино, – сатирическая комедия Элема Климова. Эта картина стала его дипломной работой и дебютом в полнометражном








кино. Съемки начались в августе 1963 года в пионерском лагере под Алексином Тульской области, но уже в сентябре съемочная группа перебралась на Кубань. Новым местом съемок стал пионерский лагерь ЦК ВЛКСМ «Орленок» в Туапсинском районе, где работа продолжалась в сентябре и октябре.

Именно кубанские пейзажи и атмосфера «Орленка» во многом сформировали тот самый узнаваемый образ пионерского лета, который до сих пор ассоциируется у зрителей с этим фильмом. Картина, несмотря на опасения режиссера, была высоко оценена критиками и собрала 13,4 млн зрителей. Сегодня «Орленок» превратился во всероссийский детский центр, а фильм остается одним из самых любимых и цитируемых советских фильмов о детстве.

## Краснодар-фильм

За свою историю краевой центр успел побывать и небольшим войсковым градом, и стремительно растущим миллионником. Город не раз становился площадкой для съемок фильмов и сериалов. Об этом кинокритик и автор проекта «Кинопоход» Алексей Двоеглазов написал целую книгу.

По словам киноведа, долгое время считалось, что первым фильмом, снятым в кубанской столице, была лента «Кочубей» (1959). Однако позже он выяснил, что еще раньше, в «Чести» (1936), Краснодар мелькнул на экране – правда, всего лишь как железнодорожная станция. Этот факт все равно можно считать кинематографическим. Кроме того, в фильме «Кубанцы» (1939) был показан краснодарский ипподром, который до наших дней не сохранился.

Среди картин, снятых в Краснодаре, где город не называется, но узнается, Двоеглазов особо выделяет «В моей смерти прошу винить Клаву К.». Эта лента была снята практически полностью в краевом центре, хотя в кадре ни разу не уточняется, где именно происходит действие.

Еще один любимый фильм киноведа – «Француз» (1988) режиссера Галины Юрковой-Данелии, супруги Георгия Данелии. В нем много кадров послевоенного Краснодара, но они перемешаны со съемками других городов. Однако именно в этой ленте больше всего сцен, снятых в кубанской столице.

Среди более свежих примеров – «Тренер» (2018), который снял Данила Козловский. Он же выступил автором сценария и исполнил главную роль. В фильме показано множество стадионов, и главный из них – стадион футбольного клуба «Краснодар». Один эпизод снимали на ул. Чапаева, хотя по сюжету действие происходит в Новороссийске. Местные жители без труда узнают этот перекресток.

– Если говорить о фильмах, где Краснодар называется своим именем, стоит упомянуть сериал «Как друзья Захара женили», вышедший в начале 2024 года. В нем снимается Сергей Бондарчук – внук знаменитого режиссера и сын Федора Бондарчука. Действие

разворачивается в Краснодаре, его окрестностях и на центральных улицах. В кадр попало и известное кафе в центре города, откуда открывается панорамный вид на кубанскую столицу. Съемки начались в 2021 году, а премьера состоялась только в 2024-м, – рассказывает кинокритик.

Сериал «Старшая дочь» снимался в Краснодаре в 2014–2015 годах. Режиссер Гузель Киреева отметила, что выбор локации сыграл важную роль в создании нужной атмосферы – город показался ей уютным и позитивным. Семья главных героев живет в центре, на ул. Красноармейской, 1. Режиссер назвала этот двор лучшим из всех, что видела: аккуратный, с детской площадкой и статуей. Один из персонажей, помогающий в расследовании, «проживает» в многоэтажке на ул. Пушкина, 5. Съемки также проходили на ул. Красной, Кубанской набережной, в краевой больнице, частных дворах и ст. Старокорсунской.

– Местные жители и природа добавили картине особый колорит, а город стал не просто фоном, а важной частью художественного высказывания. Именно популярность Краснодара как места для съемок привела к появлению пеших экскурсий, где можно рассказать о «кинематографической» стороне города, – считает Алексей.

## Главная роль

«Из всех искусств важнейшим для нас является кино», – сказал когда-то Ленин. Перефразируя мысль вождя пролетариата, можно смело утверждать: для кино важнейшим местом съемок является Кубань. И дело тут не в громких титулах или попытках догнать по масштабам фабрику грез в Голливуде или «Мосфильм». Даже если однажды на карте края не появится гигантский павильонный комплекс, а красная дорожка не затмит своими огнями сочинские закаты, Кубань не перестанет быть Меккой для тех, кто держит в руках камеру.

Ведь кино – это прежде всего эмоция. А где, как не на Кубани, эмоция бьет через край? Потому что любовь к этой земле – это тот самый сценарий, который не требует правок и пересъемок. Кубань была и будет любима киношниками. И это – главная роль, которую у нее никто не отнимет.







# ЮРИДИЧЕСКАЯ АЗБУКА

**ПРЕДСТАВЛЯЕМ НАИБОЛЕЕ ИНТЕРЕСНЫЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ В ОБЛАСТИ ГОСЗАКУПОК, ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА, В СОЦИАЛЬНОЙ И НАЛОГОВОЙ СФЕРАХ**

Возможности заказчиков по выявлению добросовестных стройподрядчиков расширили. При проведении закупок строительных работ и работ по ремонту, содержанию автомобильной дороги для оценки заявок и применении критерия оценки заявок «квалификация участников закупки» заказчики получили возможность применять дополнительный показатель – «наличие у участников закупки деловой репутации».

Указанный критерий оценки применяется совместно с показателем «наличие у участников закупки опыта выполнения работы, связанного с предметом контракта». В случае применения критерия «наличие у участников закупки деловой репутации» величина значимости показателя «наличие у участников закупки опыта выполнения работы, связанного с предметом контракта» должна составлять не менее 60% суммы величин значимости всех применяемых критериев оценки по показателю «квалификация участников закупки».

Соответствующие изменения, внесенные в подп. «б» п. 31 и подп. «б» п. 33 Положения об оценке заявок на участие в закупке товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, утвержденного постановлением Правительства РФ от 29 сентября 2026 г. № 1255, вступили в силу 30 сентября текущего года.

## *Маркетплейсы: тонкости госзакупок*

С 1 октября образовательным организациям – школам, колледжам и детским садам – в качестве эксперимента предоставили право проводить закупки не только через ЕИС, но и через маркетплейсы (ст. 4 Федерального закона от 4 августа 2026 г. № 278-ФЗ «О внесении изменений в статью 84.2 Федерального закона «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации»). Эксперимент продлится до 30 сентября 2028 года. Он охватывает только образовательные организации и упрощенные «закупки с полки» по ч. 12 ст. 93 закона № 44-ФЗ.

В развитие этого нового положения закона Правительство РФ приняло постановление, утверждающее требования к маркетплейсам, которые могут участвовать в таких закупках (Постановление Правительства России от 1 октября 2026 г. № 1279 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 8 июня 2018 г. № 656»). Так, оператор посреднической цифровой платформы (ПЦП), используемой для закупок образовательных организаций, должен:

- быть включен в реестр ПЦП, который с 1 октября ведет Минэкономразвития России; сейчас в нем 12 отечественных платформ;
- располагать логистической инфраструктурой на территориях не менее 45 субъектов РФ;
- иметь не менее двух поставщиков товаров из перечня средств обучения и воспитания, необходимых для оснащения образовательных организаций (мебель, техника, оборудование и др.). Полный перечень таких средств утвержден приказом Минпросвещения России от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».

Закупки через маркетплейсы будут проводиться по общим правилам закона № 44-ФЗ, включая порядок предварительного предложения о поставке товаров, составления извещения о закупке, использования каталога товаров, работ и услуг, заключения контракта. Никаких особенностей для них не установлено, что подчеркнул Минфин России в письме от 08.09.2026 г. № 24-01-09/78733. Таким образом, закупки через маркетплейсы – это закупки через новую площадку, но не новый их вид.

Кабмин поручил Минфину России до 5 октября разместить в ЕИС список документов для операторов маркетплейсов, желающих участвовать в госзакупках, и порядок их подачи для прохождения проверки соответствия.

Операторы должны подать документы до 2 ноября. До конца ноября ведомство проверит их и затем



сформирует перечень маркетплейсов, на площадках которых можно проводить госзакупки. Далее перечень должно утвердить Правительство РФ.

По мнению авторов нововведения, новые нормы помогут школам, колледжам и детским садам проводить закупки оперативнее. Утвержденные требования к операторам платформ – участникам эксперимента гарантируют широкий ассортимент, надежность и безопасность товаров.

## *MAX. Особенности документооборота*

Минтруд России утвердил план мероприятий «по апробации механизма подписания кадровых документов в электронном виде с использованием многофункционального сервиса обмена информацией». Формулировка «многофункциональный сервис обмена информацией» на нормативном уровне используется для обозначения национального мессенджера MAX (Приказ Минтруда России от 17 сентября 2026 г. № 423).

На первом этапе, который проходил с 21 по 28 сентября 2026 года, организации, предоставляющие услуги по ведению электронного документооборота в сфере трудовых отношений (операторы ЭКДО), могли обратиться в Минтруд с заявкой на участие в эксперименте, а в ведомстве должны были составить перечень таких учреждений.

В период с 29 сентября по 29 октября операторы-участники должны будут доработать свои системы ЭКДО для реализации подписания кадровых документов через национальный мессенджер, а работодатели, пользующиеся такими системами, также могут присоединиться к эксперименту. Для этого необходимо направить в Минтруд заявку по утвержденной форме.

На третьем этапе, с 30 октября по 15 ноября, участвующие в эксперименте работодатели должны будут передать в Минтруд информацию о сроках внедрения доработанного программного обеспечения операторов ЭКДО. Министерство же, со своей стороны, направит работодателям рекомендации по организации процесса подписания электронных кадровых документов посредством МАХ.

С 16 по 30 ноября операторы ЭКДО и работодатели, участвующие в эксперименте, смогут направить в Минтруд предложения по внесению изменений в нормативные правовые акты и по доработке функциональных возможностей национального мессенджера и применяемой в нем электронной подписи.

В период с 1 по 15 декабря Минтруд должен будет отчитаться о результатах эксперимента.

Вне его рамок действующее законодательство не позволяет использовать мессенджеры для обмена электронными документами в рамках электронного кадрового документооборота.

## Льгота для многодетных

Налоговая база уменьшается на величину кадастровой стоимости 600 кв. м площади земельного участка, находящегося в собственности, постоянном (бессрочном) пользовании или пожизненном наследуемом владении граждан, имеющих троих и более детей до 18 лет (с 2026 года – до 23 лет, если они обучаются в образовательных организациях по очной форме обучения).

Норма закреплена в п. 5 ст. 391 НК РФ. Уменьшение налоговой базы в соответствии с этим положением производится в отношении одного участка по выбору налогоплательщика (п. 6.1 ст. 391 НК РФ). Уведомление о выбранном участке необходимо направить в налоговый орган не позднее 31 декабря года, являющегося налоговым периодом, начиная с которого в отношении указанного участка применяется вычет. Также его можно передать через МФЦ. Оно будет рассматриваться в течение 30 дней с даты получения.

Такая льгота предоставляется как одному, так и второму родителю троих и более детей, имеющему объекты налогообложения, независимо от наличия у органов соцзащиты сведений о втором родителе (Письмо Федеральной налоговой службы от 24 июня 2019 г. № БС-4-21/12220@ «О предоставлении налоговых льгот по местным налогам физическим лицам, имеющим трех и более несовершеннолетних детей»).



## Поправки в Налоговый кодекс РФ

Минфин России внес на рассмотрение в Правительство РФ пакет законопроектов, включающий в себя проекты законов о федеральном бюджете на 2027 год и на плановый период 2028 и 2029 годов, об особенностях исполнения федерального бюджета на трехлетку, а также о внесении отдельных изменений в НК РФ.

В частности, предлагается внести отдельные изменения, направленные на повышение устойчивости бюджетной системы:

1. В целях унификации уровня налогообложения доходов граждан по ставкам 13–22% в основную налоговую базу по НДФЛ предлагается включить пассивные доходы – по дивидендам и от другого долевого участия, по процентам от вкладов, по операциям с ценными бумагами и цифровыми правами, от продажи имущества и реализации долей участия, по договорам страхования и дарения. Сейчас пассивные доходы облагаются по ставкам 13–15%. Ставка налога будет зависеть от размера дохода, а не от способа и источника его получения.
Поправки не коснутся действующей преференции для малых вкладов – необлагаемого налогами порога до 1 млн рублей. Изменения также не распространятся на доходы участников СВО.

2. Предлагается установить для ПИФов (паевых инвестиционных фондов) обязанности по уплате налога на прибыль с получаемых пассивных доходов по ставке 15%. При этом при налогообложении пайщиков уплаченный налог на прибыль ПИФ будет засчитываться.

Сейчас ПИФы не платят налог на прибыль, а налогообложение возникает в момент выплаты доходов пайщикам, что может откладываться на долгий срок.

3 Также предлагается повысить ставку налога на прибыль с дивидендов, уплачиваемых в пользу нерезидентов на счета «С» до 35%.

4 В рамках формирования конкурентной среды и «обеления» экономики законопроектом предложено:

- для выравнивания условий торговли на внутреннем рынке установить НДС по стандартной ставке 22% при покупке товаров электронной трансграничной торговли. Уплачивать его в качестве агентов будут электронные торговые площадки;
- ввести таможенный сбор в размере 100 рублей за посылку на товары для личного потребления стоимостью до 200 евро, пересылаемые из-за рубежа почтовыми отправлениями.

5 Законопроектом предусмотрена и донастройка налогообложения природной ренты. В секторе горно-металлургического комплекса предлагается ввести налог для отдельных добывающих организаций в размере 30% от дополнительного дохода, полученного вследствие роста мировых цен в рублевом эквиваленте на твердые полезные ископаемые к уровню базового 2025 года (по золоту – 20%). По определенным видам продукции рентных отраслей (драгоценные и цветные металлы, удобрения и др.) в 2026 году наблюдался резкий рост мировых цен, за счет чего компании получили дополнительный рентный доход. Введение налога позволит укрепить доход всех уровней бюджетной системы Российской Федерации.

Помимо уже перечисленных изменений в НК РФ запланированы и другие новации. В частности, предлагается:



- Уточнить, что в случае, когда последний день срока уплаты налога, в том числе авансового платежа по налогу, в декабре приходится на день, признаваемый нерабочим праздничным и (или) нерабочим днем, днем окончания срока уплаты налога, в том числе авансового платежа, считается предшествующий рабочий день.
- Продлить до 2029 года особые полномочия Правительства РФ по изданию правовых актов, регулирующих отдельные налоговые правоотношения.
- Скорректировать правила предоставления налоговой отсрочки (рассрочки).
- Установить обязанности оператора посреднической цифровой платформы и партнера ПСП – продавца, связанные с осуществлением налогового контроля, а также ввести новый способ обеспечения уплаты налоговых платежей – в виде приостановления приема заказов и размещения карточки товара, работы, услуги партнера ПЦП – продавца.
- Увеличить размеры штрафов за налоговые нарушения, а также ввести новые, в частности, для операторов ПЦП.
- Не облагать НДС передачу Минобороны, ВС РФ и пр. в целях защиты физлиц и (или) имущества от применения БПЛА товаров (выполнение работ, оказание услуг) на безвозмездной основе, передачу имущества в безвозмездное пользование, передачу имущественных прав, а также безвозмездную передачу питания физическим лицам, находящимся в защитных сооружениях, подвалах, иных аналогичных объектах, принадлежащих налогоплательщику на праве собственности или ином законном основании, в целях защиты указанных лиц от БПЛА. При этом сохранить за налогоплательщиками, осуществляющими указанные операции, право на вычет «входного» НДС. Такие расходы можно будет учитывать при налогообложении прибыли.
- Повысить ставки акцизов.
- Увеличить налог на прибыль для личных фондов до 22%.
- Пересмотреть размеры государственных пошлин.
- Ввести в состав обязательных страховых взносов, уплачиваемых на основании НК РФ, взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний (НС и ПЗ). Полномочия по их администрированию передать ФНС.

Кроме того, отдельным законопроектом предлагается ввести налог на сверхдоходы, который в НК РФ будет отнесен к федеральным налогам. ■

*По материалам информационно-правового портала «Гарант»*



# Золотые руки

Текст: **Ольга Триандофилова**

Для кого-то творчество — это ремесло, профессия. Люди проживают жизнь в поисках своего стиля и места в искусстве, в метаниях между галереями, союзами, смиряются с отсутствием денег, в конце концов. А есть те, для кого оно — порыв души. То, что дремлет до поры до времени где-то глубоко и однажды шепнет: «Пора». И руки будто сами берут кисть, глину или другой материал, ведь талант, как поется в одной детской песне, «не спрятать и не потерять»



Краснодарок Ирину Богданову и Викторию Денисову объединяет одна вещь: они никогда не учились на художника. Обе получили профессии, совершенно далекие от творческих, – экономиста-бухгалтера и юриста. Но в какой-то момент жизнь все равно привела их в искусство, причем путь каждой получился очень неожиданным. Истории наших героинь – пример того, как человек может изменить траекторию своей судьбы и воплотить заветную мечту.

## Тонкая работа

Мастерская Ирины Богдановой похожа на небольшую цветочную оранжерею: васильки, одуванчики, ландыши и даже нежные мускари. Отличить цветы от настоящих сложно. Они практически на 100% повторяют свежие. На какое-то мгновение даже кажется, что от них исходит аромат, хотя все это выполнено из «холодного фарфора».

– Люди всегда реагируют невероятно тепло! – улыбается Ирина. – Самая частая первая реакция – это шок и восторг. Они подносят цветок к лицу, пытаются его понюхать и просто не верят, что это сделано руками человека, а не выросло на клумбе. Для меня, как для мастера, это самая большая радость.



Творчество всегда было частью ее жизни. До того как начать создавать цветы ручной работы, она очень много экспериментировала с разными направлениями. Писала картины, занималась барельефами – создавала сложные объемные рисунки из штукатурки на стенах и полотнах, пробовала себя в скульптуре и декоре.

– Живопись научила меня идеально чувствовать цвет и смешивать оттенки. Работа с барельефами дала понимание формы, объема и фактуры. Когда я открыла для себя реалистичную флористику, все эти навыки соединились. Создание цветов стало для меня той же живописью и скульптурой, но в более живом, изящном формате, – говорит мастерица. – Без опыта работы с красками и объемом невозможно сделать цветок, который хочется понюхать, перепутав с настоящим. Картины и барельефы научили меня видеть детали: как падает свет на лепесток, где природная тень гуще, как изгибается стебель, а масляные краски оживляют лепестки и делают цветок «настоящим». Ведь в отличие от обычной краски масло ложится мягко и дает те самые нежные, плавные переходы оттенков, которые создала природа.

## Продлить лето

Цветы – это самое настоящее природное вдохновение.

– Вы замечали, как сильно люди любят полевые цветы? Ромашки, васильки, лаванда, маки... В них какая-то особая, родная магия и уют. Но у них есть огромный минус – они абсолютно недолговечны, – с сожалением отмечает наша героиня. – Стоит сорвать букет на лугу, и он увядает буквально за пару часов, даже до дома невозможно донести. Я подумала, почему бы не делать искусственные цветы, которые вообще невозможно отли-

чить от свежих. Начала искать информацию по изготовлению таких букетов. Лучший материал для создания ботанической скульптуры – «холодный фарфор». Он требует кропотливой работы, терпения и усидчивости. Но мои ромашки, колокольчики стоят годами. А человек поставит дома частичку летнего луга, и этот букет никогда не завянет и не осыплется.

Но изготовить такой цветок очень сложно. На изделие может уйти от одного до нескольких дней. Причем это на 100% ручная работа. И никакие станки и роботы не помогут.

– Машины штампуют одинаковый бездушный пластик. Но ведь в природе нет двух одинаковых лепестков! Каждый цветочек, лепесточек, тычиночка – это кропотливый ручной труд, где я пытаюсь воссоздать природную эстетику до малейших нюансов, – продолжает Ирина. – На создание одного сложного цветка, например пышной розы или пиона, может уйти много времени. Зато результат поражает.

Первый цветок, изготовленный своими руками, женщина запомнила навсегда. Маленький и красивый в привычной среде, он оказался невероятно сложным в техническом исполнении. Повторить то, что сотворила природа-мать, – архисложная задача.

– Сделать ландыш – это настоящая ювелирная работа и невероятный вызов для опытного мастера. А для новичка – тем более. Представьте эти крошечные, хрупкие белые колокольчики на тонком стебелечке. Нужно каждый бутончик сделать идеальной чашеобразной формы, истончить края, аккуратно завить их наружу. Затем собрать всю эту миниатюрную веточку так, чтобы она выглядела живой и подвижной. При такой работе требуется абсолютная точность движений, как у ювелира. На ландыш ушло колоссальное количество времени и сил, но именно тогда я поняла: если справилась с такой задачей – значит, смогу воссоздать абсолютно любое растение в мире, – рассказывает мастерица.





«Холодный фарфор» — это уникальная пластичная масса, которая застывает на воздухе, превращаясь в прочный, полупрозрачный материал. Его главная особенность — возможность раскатать лепесток до состояния «папиросной бумаги», сквозь которую просвечивает свет



## То, что нужно людям

Ирина никогда не думала о том, что можно зарабатывать тем, что называется хобби. Когда цветов стало больше, дарила букеты знакомым, соседям. Потом пришли заказы.

– Знаете, моя отдельная гордость как мастера – это то, что мои цветы приносят огромную радость людям с аллергией. Ко мне часто обращаются со словами: «Ирина, я безумно люблю цветы, но дома держать их не могу – сразу начинаю чихать, слезятся глаза, и вместо радости получается сплошное мучение», – говорит Ирина Богданова. – Для аллергиков живые цветы, особенно весной и летом, – это настоящее табу из-за пыльцы и резких запахов. И как же они счастливы, когда узнают, что мои цветы ручной работы абсолютно гипоаллергенны! И они, наконец-то, могут без всякого страха поставить на прикроватную тумбочку или обеденный стол пышный букет пионов, роз или тех же полевых ромашек. Спокойно вдыхать уютную домашнюю атмосферу, любоваться красотой каждый день и чувствовать себя при этом великолепно. Для меня безумно ценно понимать, что мое творчество помогает людям исполнить их маленькую мечту – жить в окружении цветов без вреда для здоровья.

> В природе нет двух одинаковых лепестков! Каждый цветочек, лепесточек, тычиночка — это кропотливый ручной труд, где я пытаюсь воссоздать природную эстетику до малейших нюансов

По словам женщины, люди чаще всего заказывают васильки, незабудки, одуванчики, ландыши, колокольчики, цикорий, ромашки и т. д. Им нравится, когда букет выглядит слегка небрежно и естественно, будто его только что сорвали в саду. Но есть в такой естественности и минус. Представьте: человек купил букет, поставил дома в красивую вазу и любуется. А потом к нему в гости приходит мама, которая, думая, что это,





в общем-то, непорядок, что такие красивые цветы стоят неполитыми, от чистого сердца наливает воду, чтобы букет постоял подольше!

– Покупатели потом со смехом рассказывают: «Ирина, заходим в комнату, а там наши пионы ручной работы в воде плавают! Мама решила позаботиться». На самом деле, для меня как для мастера это лучший комплимент. Если даже мамы с их огромным жизненным опытом путают мои цветы с настоящими – значит, я все делаю правильно, – улыбается наша героиня.

У Ирины много творческих планов. Она мечтает освоить изготовление новых видов букетов – например, добавить больше редких полевых трав и экзотических растений.

– Главное для меня – сохранить идеальное качество, чтобы каждый цветочек по-прежнему оставался маленьким шедевром. Обычные люди рады, что можно один раз купить любимые пионы или розы и любоваться ими годами. Когда мне присылают фотографии моих цветов в домашних интерьерах и пишут слова благодарности, понимаю: все, что я делаю, – не зря, – отмечает рукодельница.

## Волшебство из ваты

Кажется, еще вчера ватные Дед Мороз и Снегурочка считались пережитком прошлого – их хранили в коробках только самые сентиментальные из нас. Между тем за этой простой, на первый взгляд, ватной игрушкой стоит вековая история. Когда-то, в дореволюционной России, этим занимались лишь избранные – воспитанницы дворянских пансионов. Затем, в 1930-е, за дело взялись профессионалы, создавая предметы как настоящие произведения искусства. А после 1970-х годов технология вдруг исчезла, словно растворилась в воздухе.

Но истинное мастерство не знает слова «никогда». Сегодня ватное ремесло с триумфом возвращается, доказывая, что даже из простой аптечной ваты и клейстера можно создать целую вселенную. Мы побывали в гостях у одной из таких мастериц, чтобы узнать, как из мотка проволоки и кусочка ваты рождается новогоднее чудо, и почему даже сейчас, спустя десятилетия, эти фигурки заставляют наши сердца биться чаще.

Виктория Денисова – многодетная мама, волонтер и художница в одном лице – десять лет назад нашла свое истинное призвание в том, что когда-то было утеряно. В ее квартире настоящий сказочный уголок, где оживают невероятные образы. Вот смешной мужичок с кругом на теле в виде пончика. Да и сам герой смахивает на это кондитерское изделие. Рядом уместилась детвора из самых разных детских сказок. А вот сиреневая лошадь, которая держит копытами звезду, жираф и др. Перед нами куклы, которые оживают в умелых руках мастерицы.

– В творчестве я перепробовала многое: текстильные чердачные игрушки, декупаж, переделка старых чемоданов, папье-маше. В общем, я постоянно чем-то занималась, но настоящая любовь пришла 10 лет назад – к ватному ремеслу, окончательно и бесповоротно, – рассказывает женщина.

Кажется, такой простой процесс – достаточно заварить крахмал и с помощью ваты, проволоки и акриловых красок сделать любое изделие: фигурку человечка, животное, растение. Но это обманчивое представление.

– Бывает и так, что у человека есть желание заниматься, но руки не чувствуют ваты. А это очень важно. Есть и те, кому не нравится, что вата с клеем липнет к пальцам и ее приходится отдирать, – говорит Виктория. – А вот я сумела с ней подружиться. Теперь, где бы ни находилась: на природе, в общественном транспорте, в очереди, на море – я всегда кручу вату. В моей сумке нет зеркальца и помады, зато всегда с запасом детское пюре, проволока, плоскогубцы и вата. Знаете, как я про себя говорю: «Вся в детях и по уши в вате».

Образы своих персонажей, как правило, женщина придумывает, даже не делая набросков. Она просто не умеет рисовать. Причем то, какой именно будет кукла, она понимает уже в процессе ее создания.

По признанию героини, иногда фигурки в ходе работы начинают жить своей жизнью. Как-то она делала Деда Мороза, и вдруг поняла, что фигурка больше напоминает медведя – крупного, тучного, но очень доброго.

– Как нам сказал преподаватель на одном из мастер-классов: «Если вдруг рука взяла вату, вы задумали сделать лошадь, а получается собака – продолжайте работать». Это такой материал, который нужно «слушать», – считает мастерица.

Рождение новой куклы – процесс трудоемкий. На создание одной игрушки уходит от двух до пяти дней. Для начала нужно сделать ватные заготовки, проволочные скелеты, а потом собрать куклу, кропотливо поработать над ее образом.

Основой таких игрушек служит каркас из проволоки, который рукодельница обматывает хлопковой ватой, а затем закрепляет все нитками. Есть в ее копилке и бескаркасные изделия. На следующем этапе можно сделать по-разному: приклеить вату, потом покрасить ее красками или сначала придать цвет, а затем работать с окрашенными деталями. Лица персонажей делаются из полимерной глины с использованием силиконовых форм.

– Лепка лица – это особенно важный процесс. Тут только ты создатель! Другого такого лица уже никогда не будет. И не факт, что ты сразу слепишь то, что тебе нужно, – делится женщина.

Затем затвердевший материал переходит в распоряжение кистей и красок: так появляются глаза, брови, рот, нос. Как признается рукодельница, процесс рисования – самый сложный в работе. И уже к лицу подбирается ватная фигурка. Сюжет миниатюры продумывается от и до. Для этого Виктория находит нужные детали на маркетплейсах или делает сама: мини-обувь, книги, фонари, корзинки и многое другое. Своим любимым хобби мама четырех детей занимается в промежутках – когда дети спят, гуляют или в школе.

Однако и с большим количеством свободного времени быстро сделать куклу не получится. Дело в том, что после завершения каждого этапа нужно перейти в «режим ожидания», чтобы все части изделия высохли.

– Поэтому игрушки стараюсь делать партиями – например, вот «мороженое пломбир» в стаканчиках, – показывает изделие героиня. – Сначала я подготовила формы, около 20 штук, затем поместила туда мороженое. А это не просто комок ваты – его тоже надо свалять до нужной формы. Затем наклеивается этикетка. Для большей достоверности ее пришлось «состарить» с помощью чая каркаде.

## Память из детства

Свои первые работы Виктория хранит до сих пор. Это елочные игрушки в стиле ретро, такие вешали на елки еще в СССР.

– Первую игрушку делала без мастер-классов и подсказок. В голове крутилось: какие пропорции должны быть, потрачу кучу времени – и все коту под хвост? Надо ли делать эскиз? Я же рисовать не умею. Какой клей использовать, чем красить вату, из чего лепить лицо? Однажды я принесла свои изделия на ярмарку. Их увидела женщина примерно 70–80 лет и сказала: «Это наше детство», – вспоминает Виктория.

> В моей сумке нет зеркальца и помады, зато всегда с запасом детское пюре, проволока, плоскогубцы и вата. Я про себя говорю: «Вся в детях и по уши в вате»





Вдохновение рукодельница черпает из детских книг. Частенько бывает, что после прочтения сказки или рассказа приходит образ того или иного персонажа. Денисова никогда не стремилась заработать на своих изделиях, но оказалось, люди готовы их покупать с удовольствием.

– Когда старший сын пошел в армию, я, видимо на стрессе, накрутила больше 150 игрушек, и они все нашли своих хозяев. Для некоторых мои изделия как оберег. Когда ходила беременной четвертым ребенком, одна женщина попросила сделать ей куколку, чтобы у нее родился внук. Я придумала вот таких Драколялек – малышей с крылышками, сидящих в яйце и держащих камушек, который соответствует знаку зодиака. И, видимо, положительный заряд прошел – у женщины появился внук, – рассказывает мастерица. – Заметила, что наибольшей популярностью пользуются персонажи, которые имеют свою особую харизму, свое «лицо». Никогда не получается двух одинаковых игрушек. Может, в этом и кроется минус отсутствия художественного образования. Даже если делать партию, подобрать цвет и аксессуары, все равно они будут отличаться.

## Сохраняя традиции

А еще между воспитанием детей, творчеством и домашними заботами Виктория находит время для волонтерства. Ей нравится заниматься с детьми, причем не только своими.

– Не каждый ребенок готов сидеть и корпеть над таким изделием. Вот моя средняя дочь Варя с удовольствием постигает азы ремесла. Три года назад она практически сама изготовила партию ватных грибов-мухоморов. Подошла к этому очень серьезно. Мы с ней изучали, как выглядит гриб в природе, все детали. Она даже пробовала проводить мастер-класс, и вполне удачно. А вот Савелию это занятие не по душе, – говорит мама.



Варя и Савелий – настоящие помощники. Если надо, могут и по дому работу сделать, и с младшей Марусей погулять, и игрушки подготовить к ярмарке.

Есть у Виктории и планы на будущее. Совсем недавно она закончила учительские курсы и будет преподавать технологию. Мечтает открыть кружок, где девчонки и мальчишки могли бы осваивать ватное мастерство.

– Я хочу показать им, что вещи, сделанные своими руками, хранят тепло. Что в каждой детали – частичка тебя. А еще хочу научиться столярному ремеслу и вместе с ребятами делать этажерки и стулья, – улыбается женщина.

Возможно, именно такой учитель – не по диплому, а по призванию, умеющий превращать в волшебство и вату, и дерево, и даже обычный урок – сегодня нужен школе больше всего.

И пусть технологии уходят, а тренды сменяют друг друга, пока в обычной городской квартире крутят вату, пока дети помогают маме валять мухоморы, а в сумке вместо помады лежат плоскогубцы – это волшебство будет жить. Оно негромкое, тихое, домашнее. Но именно такое и остается с нами надолго. ■

> Если вдруг рука взяла вату, вы задумали сделать лошадь, а получается собака – продолжайте работать. Вата – такой материал, который нужно «слушать»

© «Местное самоуправление Кубани»

**№ 10, 21 октября 2026 года**

**Учредитель:** ассоциация «Совет муниципальных образований Краснодарского края»

**Адрес издателя:** 350000, Краснодар, ул. Ленина, 65, оф. 307

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия. Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС77 – 32251 от 10 июня 2008 г.

**Адрес редакции:** 350000, Краснодар, ул. Ленина, 65, оф. 306
Главный редактор: (861) 275-12-70
Отдел рекламы: (861) 275-12-55
Редакция: (861) 275-12-55
E-mail: polit.msk@mail.ru
**Главный редактор:** Нина Владимировна Надюк
**Выпускающий редактор:** Валерия Барова
**Над номером работали:**
**Текст:** Нина Надюк, Ольга Триандофилова, Валерия Барова, Лилия Николаева
**Фото**: пресс-служба Президента РФ, пресс-служба администрации Краснодарского края, пресс-службы МО, Полина Жеребчук, Валерия Крахмаль, Иван Семенец, Ирина Сигида

**Верстка:** Александр Ананьев
**Корректор:** Татьяна Семенова

**Тираж:** 1000 экз.

Отпечатано в типографии ООО «Аполлон плюс»: 350010, Краснодар, ул. Зиповская, 5/1, я/я 6577.

Точка зрения редакции не всегда совпадает с мнением авторов статей.
Редакция не несет ответственности за содержание рекламных публикаций и предоставленные фотоматериалы.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна.

# *Уважаемые читатели!*

«Местное самоуправление Кубани» – общественно-политический журнал, адресованный руководителям и специалистам местного самоуправления, поставщикам товаров и услуг для муниципалитетов, всем участникам муниципального управления.

Издание учреждено в апреле 2007 года ассоциацией «Совет муниципальных образований Краснодарского края».

Материалы журнала освещают практический опыт, инновационные методы эффективного муниципального управления в Краснодарском крае.

Вы можете не только познакомиться с информацией в рубриках: «Федерация», «Тема номера», «Актуальное интервью», «Мы – это Кубань», «Главам о главном», «Кубанский парламент», «Опыт поселений» – но и стать их главными героями.

Подписка на журнал «Местное самоуправление Кубани» осуществляется во всех почтовых отделениях края через объединенный каталог российской прессы «Почта России», раздел «Краевые журналы».

Подписной индекс – ПР712

Стоимость подписки на 12 номеров (на год) – 11 477 руб. 76 коп.

Стоимость подписки на 1 номер – 956 руб. 48 коп.

Также вы можете подписаться на журнал через редакцию. Рассылки журнала по вашей заявке производятся по территории Российской Федерации. Стоимость подписки та же.

Оформление подписки через редакцию:

Заполнить абонемент и доставочную карточку.

Перечислить сумму подписки на расчетный счет ассоциации «Совет муниципальных образований Краснодарского края»

Наши реквизиты:

Ассоциация «Совет муниципальных образований Краснодарского края»
ИНН/КПП 2309099246/230901001
ОГРН 1062300008022
от 30.06.2006 г.
р/с 40703810943190001384
в РНКБ БАНК (ПАО)
г. Краснодар
к/с 30101810335100000607
БИК 043510607

В платежном поручении в графе «Назначение платежа» необходимо указать количество и номера журналов, почтовый адрес подписчика: индекс, страна, область, город, улица, дом, организация, ФИО, код города, телефон, факс.

Копию платежного документа и заполненную доставочную карточку необходимо отправить по факсу 8(861)275-12-70 или по адресу: 350000, г. Краснодар, ул. Ленина, 65, оф. 306, редакция журнала «Местное самоуправление Кубани».

Адрес:
350000, г. Краснодар,
ул. Ленина, 65, офис 306.
Тел. (861) 275-12-70, 275-12-55

Получатель:
ассоциация «Совет муниципальных образований Краснодарского края»

АБОНЕМЕНТ НА ЖУРНАЛ ПР712

«Местное самоуправление Кубани» | Кол-во комплектов

На 2026 год

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | |

Куда | Почтовый индекс | Адрес

Кому

Ф.И.О

Перечисляемая сумма:

Платежное поручение

На

от 2026 г.

Куда | Почтовый индекс

Кому

ДОСТАВОЧНАЯ КАРТОЧКА на журнал ПР712

ПВ | место | литер

«Местное самоуправление Кубани»

Стоимость: подписки руб. коп. | переадресовки руб. коп.

На 2026 год

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | |

Адрес

Ф.И.О